

# 事業報告書

自 令和6年4月1日  
至 令和7年3月31日

# 令和6年度事業報告書

## I 事業概要

平成6年度の日本経済は、緩やかな成長を維持しながらデフレ脱却の動きも見られたが、中小企業においては、不安定な為替相場の動きやコスト増による物価上昇、人手・人材不足などの課題は深刻さを増している。一方、人材を確保するべく、賃上げや働きやすい環境整備への対応に加え、併せて、デジタル化やDXを推進するなど、業務の効率化や生産性向上にも取り組んできたところである。

こうした状況の中、商工会議所は、地域総合経済団体として成長戦略の実行主体である民間企業の活力を強化していくため、あらゆる環境変化に対応した企業支援を行ってきた。加えて、少子高齢化や急速な人口減少、経営者の高齢化と後継者不足などの課題も山積しており、消費・投資を喚起するための魅力あるまちづくりなど地域の経済循環を高める取り組みを推進してきた。

当連合会においても、各商工会議所を通じて地域事業者の声を聴取し、関係機関に対する提言要望を取りまとめ、9月に真岡商工会議所主管のもと開催した『第61回栃木県商工会議所議員大会』において、中小企業支援、産業・観光振興、インフラ整備など幅広い分野に係る提言要望を県内商工会議所の総意として決議し、関係機関に対する要望活動を実施した。

また、人材育成事業では、新たに生成AI活用研修会を開催し、県内商工会議所のDX化や業務効率化の推進に努めた他、組織強化に係る研修会や経理担当者研修会、管理職研修会など、各商工会議所のニーズに応じた研修会を実施した。さらに、情報提供及び調査事業では月例経済概況調査など、各商工会議所が必要とする情報の収集・提供を行った。

関係機関との連携事業では、「栃木県事業承継支援補助金」の受付業務を県から受託し、事業承継の課題を抱える企業に対して専門家を活用した支援に取り組んだ。

さらには、日本商工会議所、関東商工会議所連合会、隣接県商工会議所連合会などとの広域連携にも取り組んだ。

これらの活動の詳細は次のとおりである。

## Ⅱ 事業別状況

### 1 組織（令和7年3月31日現在）

#### (1) 会員（栃木県内の9商工会議所）

|          |         |          |
|----------|---------|----------|
| 栃木商工会議所  | 鹿沼商工会議所 | 大田原商工会議所 |
| 宇都宮商工会議所 | 小山商工会議所 | 佐野商工会議所  |
| 足利商工会議所  | 日光商工会議所 | 真岡商工会議所  |

#### (2) 役員

| 役職名<br>〔〕内は法人法上の役職名 | 氏 名     | 所 属                  |
|---------------------|---------|----------------------|
| 会 長<br>〔代表理事〕       | 藤 井 昌 一 | 宇都宮商工会議所会頭           |
| 副 会 長<br>〔理 事〕      | 相 良 芳 隆 | 日光商工会議所会頭            |
| 副 会 長<br>〔理 事〕      | 野 口 起 生 | 小山商工会議所会頭            |
| 理 事<br>〔理 事〕        | 荒 金 憲 一 | 栃木商工会議所会頭            |
| 理 事<br>〔理 事〕        | 相 馬 稔   | 足利商工会議所会頭            |
| 理 事<br>〔理 事〕        | 玉 木 茂   | 大田原商工会議所会頭           |
| 理 事<br>〔理 事〕        | 篠 原 宣 之 | 真岡商工会議所前会頭           |
| 監 事<br>〔監 事〕        | 片 柳 伸 一 | 鹿沼商工会議所会頭            |
| 監 事<br>〔監 事〕        | 吉 澤 慎太郎 | 佐野商工会議所会頭            |
| 専務理事<br>〔業務執行理事〕    | 野 原 正 祥 | 常勤<br>宇都宮商工会議所専務理事兼務 |
| 常務理事<br>〔業務執行理事〕    | 佐 藤 光 正 | 常勤                   |
| 顧 問                 | 増 渕 正 二 | 前栃木県商工会議所連合会会長       |
| 顧 問                 | 大 川 吉 弘 | 元栃木県商工会議所連合会会長       |
| 顧 問                 | 北 村 光 弘 | 元栃木県商工会議所連合会会長       |

#### (3) 事務局

|       |                        |
|-------|------------------------|
| 事務局長  | 佐 藤 光 正（常務理事兼務）        |
| 事務局次長 | 川 又 利 之                |
| 係 長   | 田 代 幸 大                |
| 主任主事  | 阿 部 訓 久（宇都宮商工会議所からの出向） |
| 主任主事  | 鷹 木 一 高（宇都宮商工会議所へ出向）   |

## 2 政策提言・要望事業

### (1) 政策委員会（委員長：大田原商工会議所会頭 玉木 茂）

#### ア 第1回政策委員会

（ア）実施期日 令和6年4月8日（月）

（イ）場 所 ホテルニューイタヤ

（ウ）出席者数 30名

（エ）議 事 等

- a 令和6年度政策委員会副委員長の委嘱並びに起草小委員会委員長及び副委員長の指名について
- b 令和5年度政策委員会の経過等及び県の要望事項対応状況について
- c 令和6年度政策委員会のスケジュール等について
- d 令和6年度の提言要望事項について

#### イ 第2回政策委員会

（ア）実施期日 令和6年6月12日（水）

（イ）場 所 ホテルニューイタヤ

（ウ）出席者数 29名

（エ）議 事 等

起草小委員会素案の検討について

#### ウ 第3回政策委員会

（ア）実施期日 令和6年7月8日（月）

（イ）場 所 ホテルニューイタヤ

（ウ）出席者数 29名

（エ）議 事 等

起草小委員会素案の検討について

- ・起草小委員会最終案
- ・大会スローガン（案）
- ・大会スローガン及び柱立て参考資料
- ・大会宣言（案）

**(2) 起草小委員会（起草委員長：真岡商工会議所副会頭 岡本俊夫）**

**ア 第1回起草小委員会**

- (ア) 実施期日 令和6年5月7日（火）
- (イ) 場 所 宇都宮商工会議所常議員会室
- (ウ) 出席者数 15名
- (エ) 議 事 等

起草小委員会素案の検討について

**イ 第2回起草小委員会**

- (ア) 実施期日 令和6年5月28日（火）
- (イ) 場 所 宇都宮商工会議所常議員会室
- (ウ) 出席者数 15名
- (エ) 議 事 等

- a 起草小委員会素案の検討について
- b 提言要望の柱立てについて

**ウ 第3回起草小委員会**

- (ア) 実施期日 令和6年6月25日（火）
- (イ) 場 所 宇都宮商工会議所常議員会室
- (ウ) 出席者数 15名
- (エ) 議 事 等

- a 起草小委員会最終案の検討について
- b 議員大会スローガン案について
- c 大会宣言案について

**(3) 第61回栃木県商工会議所議員大会**

- ア 実施期日 令和6年9月13日（金）
- イ 場 所 KOBELCO真岡いちごホール
- ウ 出席者数 350名
- エ 内 容

大会スローガン「人と人とを紡ぎ、魅力織りなす“とちぎ”を創ろう」

- (ア) 表彰式

a 中小企業団体功労知事表彰 9 会議所 18 名

b 栃木県商工会議所連合会会長表彰

(a) 功労役員・議員表彰 7 会議所 47 名

(b) 役員議員法人表彰 6 会議所 6 名

(c) 職員表彰 3 会議所 5 名

(イ) 大会決議事項（提言要望）

I 活力ある企業づくりの推進 ～未来に元気を届ける企業の創出～

1 中小企業・小規模企業対策

2 雇用・人材育成対策

3 産業振興策

II 魅力ある地域づくりの推進 ～来たい、住みたい、“とちぎ”の創造～

1 観光振興策

2 地域振興策

3 インフラ整備

(ウ) 記念講演会

テーマ 「2024年を日本再生の年に」

～失われた30年から復活し、新たな時代を切り拓く年に～

講師 東京商工会議所 名誉会頭 三村 明夫 氏

#### (4) 要望活動

**ア 茨城・栃木・群馬三県商工会議所交流会議決議事項**

(ア) 実施期日 令和6年8月29日（木）

(イ) 要望先 栃木県知事、栃木県議会議長、県選出国會議員

**イ 第61回栃木県商工会議所議員大会決議事項**

(ア) 実施期日 令和6年10月～12月

(イ) 要望先 栃木県知事、栃木県議会議長、県選出国會議員、国土交通省  
宇都宮国道事務所長、東日本旅客鉄道(株)代表取締役、東武鉄  
道(株)代表取締役社長、日本商工会議所会頭

### 3 人材育成事業

#### (1) マネジメントセミナー

##### ア 第1回マネジメントセミナー

(ア) 実施期日 令和6年6月6日(木)

(イ) 場 所 宇都宮東武ホテルグランデ

(ウ) 参加者数 56名

(エ) テーマ 『関東経済産業局長の独り言』

講 師 関東経済産業局長 太 田 雄 彦 氏

##### イ 第2回マネジメントセミナー

(ア) 実施期日 令和7年3月14日(金)

(イ) 場 所 ホテル東日本宇都宮

(ウ) 参加者数 54名

(エ) テーマ 『重要政策課題の動向について』

講 師 日本商工会議所 常務理事 畠 山 一 成 氏

#### (2) 専務理事研修会

ア 実施期日 令和6年9月5日(木)・6日(金)

イ 研 修 先 北海道「札幌商工会議所」他

ウ 参加者数 14名

エ 研修内容

(ア) 観光振興事業(サウナ等各種イベント事業、インバウンド向けイベント)について

(イ) 北の逸品事業について

(ウ) 小規模事業者支援事業について

(エ) 企業と学生をつなぐ協働プロジェクトについて

(オ) 千歳市に建設される「ラピダス」の影響等について

#### (3) 事務局長研修会

ア 実施期日 令和6年10月17日(木)・18日(金)

イ 研 修 先 福井県「鯖江商工会議所」他

ウ 参加者数 11名

エ 研修内容

- (ア) 鯖江商工会議所について
- (イ) はたや記念館ゆめおーれ勝山について
- (ウ) めがねミュージアム（見学）
- (エ) 福井県立恐竜博物館（見学）

(4) 人事管理委員会による研修会

ア 管理職研修会

- (ア) 実施期日 令和6年11月7日（木）・8日（金）
- (イ) 場 所 ホテル丸治
- (ウ) 受講者数 9名
- (エ) 研修内容

「若手の主体性を引き出すコーチングのスキル」

講師：㈱あしぎん総合研究所 地域開発事業部 人材開発担当主任研究員

野内 比佐子 氏

「会頭講話」

講師：栃木県商工会議所連合会人事管理委員会委員長

佐野商工会議所 会頭 吉澤 慎太郎 氏

「職場におけるハラスメント対策」

講師：栃木労働局雇用環境・均等室

室長 池上 彰子 氏

「商工会議所の果たすべき役割・活動等」

講師：日本商工会議所情報化推進部

部長 原 伸一 氏

イ 新規採用職員継続研修会

- (ア) 実施期日 令和6年11月18日（月）・19日（火）
- (イ) 場 所 宇都宮市「ホテルニューイタヤ」
- (ウ) 受講者数 7名
- (エ) 研修内容

a 「とちぎの観光について」

講師 栃木県産業労働観光部 田嶋 晴美 氏

- b 「商工会議所とは」～地域とともに、未来を創る～

講師 小山商工会議所 専務理事 大関 幸秀 氏

- c 「理論的に考える」「分かりやすく表現する」「的確な報告・連絡・相談」  
「後輩指導と上司のフォロー」「問題の発見と解決手順」「目標の設定と自己統制」「自律型人材を目指す」「プロフェッショナルを目指す」

講師 栃木県商工会議所連合会 常務理事 佐藤 光正

- d 「会頭講話」

講師 栃木県商工会議所連合会人事管理委員会委員長

佐野商工会議所 会頭 吉澤 慎太郎 氏

- e 「消費者トラブルへの対応」

講師 栃木県生活文化スポーツ部くらし安全安心課 主査 阿久澤由紀子 氏

#### ウ 新規採用職員研修会

(ア) 実施期日 令和6年4月5日(金)・8日(月)

(イ) 場 所 宇都宮商工会議所常議員会室 他

(ウ) 受講者数 5名

(エ) 研修内容

- a 「仕事の基本心得1」「仕事の基本心得2」

講師 栃木県商工会議所連合会常務理事 佐藤 光正

- b 「商工会議所とは」

講師 佐野商工会議所専務理事 藤井 謙一 氏

- c 「栃木県の産業政策について」

講師 栃木県産業労働観光部経営支援課

中小・小規模企業支援室主任 礪 大晃 氏

- d 「接遇研修」(宇都宮市文化会館会議室)

講師 (株)あしぎん総合研究所接遇研修担当者

#### (5) 専門研修会

##### ア 組織強化に係る研修会

(ア) 実施期日 令和6年8月29日(木)

(イ) 場 所 宇都宮商工会議所大会議室

(ウ) 受講者数 17名

(エ) 講 師

ブラフマン・アンド・エス(株) 執行役員 伊藤 広康 氏

〃 仙台PJリーダー 畠山 幸 氏

〃 東京PJリーダー 佐野 浩司 氏

(オ) 研修内容

a 座学研修

【ステップ1：アプローチ】

自所の説明スキルの標準化、成約率の8割が決まるアプローチトーク

【ステップ2：ヒアリング】

事業者ニーズを把握する為の質問スキルの習得と事業の価値と特性の構造理解

【ステップ3：プレゼンテーション】

課題解決型提案スキルの習得、自所の事業の価値と特性の整理

【ステップ4：クロージング】

自信を持って入会への結論を導くトーク

b 同行研修

栃木、宇都宮、小山、佐野、真岡で実施

## イ 経理担当者研修会

(ア) 実施期日 令和6年10月3日(木)

(イ) 場 所 宇都宮商工会議所中会議室

(ウ) 受講者数 11名

(エ) 講 師

公認会計士・税理士 伊藤 嘉基 氏

日本商工会議所総務部 天野 永 氏

(オ) 研修内容

a 商工会議所運営における留意点

b 商工会議所会計実務について

c 商工会議所税務実務について

#### ウ 生成ＡＩ活用研修会

(ア) 実施期日 令和６年１０月９日（水）

(イ) 場 所 ホテルニューイタヤ

(ウ) 参加者数 １６名

(エ) 研修内容

テーマ「生成ＡＩの最前線」

講師 Rock Bookコンサルティング代表

中小企業診断士 岩本 進 氏

#### エ 前期経営指導員等県外先進地視察研修会

(ア) 実施期日 令和６年９月１７日（火）・１８日（水）

(イ) 研 修 先 燕商工会議所他

(ウ) 参加者数 １６名

(エ) 研修内容

a 燕商工会議所について

b 燕市産業史料館について

c 弥彦神社（散策）

#### オ 後期経営指導員等県外先進地視察研修会

(ア) 実施期日 令和６年１２月５日（木）・６日（金）

(イ) 研 修 先 金沢商工会議所他

(ウ) 参加者数 １３名

(エ) 研修内容

a 金沢商工会議所事業について

b 令和６年能登半島地震の影響について

c 北陸新幹線延伸を含めた観光振興への取り組みについて

d ㈱金沢商業活性化センターについて

#### カ 令和６年度ＴＯＡＳ機能強化に関する研修会

(ア) 実施期日 令和７年１月１７日（金）

(イ) 場 所 宇都宮商工会議所大会議室

(ウ) 参加者数 １９名

(エ) 研修内容

テーマ「経営支援業務のDX推進を支えるTOAS機能強化操作体験研修」

講師 日本商工会議所 情報化推進部 統括調査役 市川 晶久 氏

#### 4 情報提供及び調査事業

(1) 県内共通の商工会議所施策紹介パンフレットの共同作成

ア 発行日 令和6年4月1日

イ 部 数 3,900部

ウ 幹 事 真岡商工会議所

(2) ホームページによる情報発信（年間）

(3) 商工会議所役職員名簿の作成

ア 発行日 令和6年6月6日

イ 部 数 350部

(4) 商工会議所組織調査の作成

ア 発行日 令和6年10月1日

イ 部 数 350部

(5) 月例経済概況調査の実施（毎月1回）

#### 5 関係機関との連携事業

(1) 国、県等との連携事業

ア 栃木県BCPプロジェクト事業

（ア）BCP策定支援プロジェクト定例ミーティング（第1回）

a 実施期日 令和6年4月26日（金）

b 場 所 栃木県庁本館9階 会議室3

c 内 容

(a) BCP個別策定支援の進捗状況について

(b) 令和6（2024）年度の実施計画について

（イ）BCPセミナーin大田原

a 実施期日 時 令和6年6月27日（木）

b 場 所 大田原商工会議所

c 参加者数 5社7名

d 講 話

テーマ「栃木県における事業継続計画の必要性」

「事業継続力強化計画（ジギョウケイ）の作り方」

講 師 東京海上日動火災保険(株)

総合営業支社 シニアアソシエイト 村井 美穂子 氏

専業営業第1支社 シニアアソシエイト 安藤 綾音 氏

(ウ) B C P（事業継続計画）セミナー ＜オンライン開催＞

a 実施期日 令和6年7月1日（月）

b 参加者数 42社65名

c 講 演

テーマ「大規模災害への備えの基本」

～会社としてどんなことを整備すればよいのか～

講 師 (株)フォーサイツコンサルティング 代表取締役社長 浅野 睦 氏

(一般財団法人リスクマネジメント協会 理事)

d 事例発表・パネルディスカッション

(有)しのぶや 取締役 内田 政雄 氏

(エ) B C P策定支援プロジェクト定例ミーティング（第2回）

a 実施期日 令和6年7月4日（木）

b 場 所 栃木県庁本館6階 産業労働観光部会議室2

c 内 容

(a) B C P個別策定支援の進捗状況について

(b) 令和6（2024）年度の実施計画について

(c) B C Pセミナー（7／1開催）の結果について

(d) 地区別セミナーについて

(オ) B C Pセミナーin佐野

a 実施期日 令和6年7月26日（金）

b 場 所 佐野商工会議所

c 参加者数 5社5名

d 講 話

テーマ「B C P策定の必要性について」

講 師 東京海上日動火災保険(株)

栃木支店小山支社 シニアアソシエイト 亀谷 阜太 氏

(カ) B C Pセミナーin真岡

- a 実施期日 令和6年8月6日(火)
- b 場 所 真岡商工会議所
- c 参加者数 57社57名(5部会合同:商業・工業・建設・サービス・諸業)
- d 講 話

テーマ「B C Pのはじめの一步 事業継続力強化計画を学ぼう」

講 師 独立行政法人中小企業基盤整備機構

中小企業アドバイザー 鷲山 雄一 氏

(キ) B C Pセミナーin日光

- a 実施期日 令和6年8月27日(火)
- b 場 所 日光商工会議所今市事務所
- c 参加者数 2社4名
- d 講 話

テーマ「B C P策定の必要性について」

講 師 東京海上日動火災保険(株)

栃木支店専業営業第1支社 シニアアソシエイト 中西 珠美 氏

(ク) B C Pセミナーin鹿沼

- a 実施期日 令和6年8月28日(水)
- b 場 所 鹿沼商工会議所
- c 参加者数 7社8名
- d 講 話

- (a) テーマ「あの日を忘れない 東日本大震災の教訓と復興への道のり」

<オンライン>

講 師 (株)東京屋 代表取締役

高田まちなか会 会長

陸前まちなか未来プロジェクトグループ 会長

小笠原 修 氏

(b) テーマ「事業継続力強化計画策定」

講 師 東京海上日動火災保険(株)

栃木支店専業営業第1支社 シニアアソシエイト 山下 紗季 氏

**(ケ) B C P策定支援プロジェクト定例ミーティング（第3回）＜オンライン開催＞**

a 実施期日 令和6年9月4日（水）

b 内 容

(a) B C P個別策定支援の進捗状況について

(b) 令和6（2024）年度の実施計画について

(c) 地区別セミナーについて

(d) 事業継続力強化計画策定セミナーについて

(e) サイバーセキュリティ対策セミナーについて

**(コ) B C Pセミナーin足利**

a 実施期日 令和6年10月1日（火）

b 場 所 足利商工会議所

c 参加者数 5社7名

d 講 話

テーマ「事業継続力強化計画策定の必要性について」

講 師 東京海上日動火災保険(株)

群馬支店太田支社 アソシエイト 砂押 友哉 氏

**(サ) サイバーセキュリティセミナー ＜オンライン開催＞**

a 実施期日 令和6年10月15日（火）

b 参加者数 55社85名

c 内 容

(a) テーマ「中小企業におけるサイバー攻撃・被害の実態と今日から出来る現実的対策」

講 師 大阪商工会議所 経営情報センター

課長 野田 幹稀 氏

(b) テーマ「サイバーインシデントの影響と求められる対応」

講 師 東京海上ディアル(株)

主任研究員 三宅 諒介 氏

(シ) B C P セミナー in 栃木

- a 実施期日 令和6年10月29日(火)
- b 場 所 栃木商工会議所
- c 参加者数 12社12名(振興委員)
- d 内 容

テーマ「中小企業が、いま押さえるべきBCPの必要性和中小企業強靱化法について」

講 師 東京海上日動火災保険(株)

栃木支店小山支社 ユニットリーダー 堀江 清久 氏

(有)ヴィーヴル総研 代表取締役 北川 雄一 氏

(ス) B C P 策定支援プロジェクト定例ミーティング(第4回)＜オンライン開催＞

- a 実施期日 令和6年11月7日(木)
- b 内 容
  - (a) B C P 個別策定支援の進捗状況について
  - (b) 地区別セミナーについて
  - (c) 業種別 B C P セミナー・災害時応援協定締結支援事業について
  - (d) 事業継続力強化計画策定セミナー(10/12開催)の結果について
  - (e) サイバーセキュリティセミナー(10/15開催)の結果について

(セ) B C P セミナー in 小山

- a 実施期日 令和6年11月14日(木)
- b 場 所 小山商工会議所
- c 参加者数 10社11名
- d 講 話

- (a) テーマ「災害に備えて～リスクと日頃の備え～」

講 師 小山市危機管理課 主任 三添 光人 氏

- (b) テーマ「BCP策定の必要性について」

講 師 東京海上日動火災保険(株)

栃木支店小山支社 ユニットリーダー 楊山 春奈 氏

ユニットリーダー 戸田 綾香 氏

**(ソ) B C P セミナー in 宇都宮**

- a 実施期日 令和 6 年 1 1 月 1 9 日 (火)
- b 場 所 宇都宮商工会議所
- c 参加者数 4 社 4 名 (会場参加者1社1名、オンライン参加者3社3名)
- d 講 話

テーマ「企業における B C P 対策の重要性について」

講 師 東京海上日動火災保険(株)

栃木支店専業営業第 1 支社 ユニットリーダー 遠谷 雅博 氏

**(タ) B C M セミナー**

災害時対応のキーポイント被災状況の把握から現場への指示の方法を学ぶ

- a 実施期日 令和 6 年 1 1 月 2 7 日 (水)
- b 場 所 栃木県庁本館 6 階大会議室 2
- c 参加者数 1 8 社 2 9 名
- d 内 容
  - (a) B C P の概要・演習の流れについて説明
  - (b) 演習 (グループ演習)
  - (c) 演習結果のまとめ・発表
  - (d) 演習の振り返り
  - (e) 訓練例や情報収集のポイント等の解説
- e 講 師 (株)フォーサイツコンサルティング 代表取締役社長 浅野 睦 氏  
(一般財団法人リスクマネジメント協会 理事)

**(チ) B C P 策定支援プロジェクト定例ミーティング (第 5 回) <オンライン開催>**

- a 実施期日 令和 7 年 1 月 2 3 日 (木)
- b 内 容
  - (a) B C P 個別策定支援の進捗状況について
  - (b) 地区別セミナーについて
  - (c) 業種別 B C P セミナー・災害時応援協定締結支援事業について
  - (d) B C M セミナー (11/27開催) の結果について

## イ 栃木県事業承継支援事業

当連合会において栃木県が実施する標記事業の受付業務を受託して実施した。

### 【実績】

- (ア) 申請件数 21件
- (イ) 交付申請額 5,971,000円
- (ウ) 交付決定額 5,971,000円
- (エ) 確定額 5,934,000円

## (2) 関係機関との連携事業

### ア 日本商工会議所が実施する事業、会議等に対する協力及び参加

#### (ア) 会員総会

##### a 第139回通常会員総会

- (a) 実施期日 令和6年9月19日(木)
- (b) 場 所 東京都「帝国ホテル」
- (c) 内 容

- ①会頭挨拶
- ②来賓挨拶
- ③表彰
- ④議案

第1号議案 2023年度事業報告(案)

第2号議案 2023年度収支決算(案)

##### b 第140回通常会員総会

- (a) 実施期日 令和7年3月19日(水)
- (b) 場 所 東京都「帝国ホテル」
- (c) 内 容

- ①会頭挨拶
- ②来賓挨拶
- ③表彰
- ④議案

第1号議案 2025年度事業計画(案)

第2号議案 2025年度収支予算(案)

(イ) 各種委員会への参画

(ウ) 全国商工会議所観光振興大会 2025 in 長崎

- a 実施期日 令和7年1月28日(火)～30日(木)
- b 場 所 長崎県「出島メッセ長崎」他
- c 分 科 会
  - 第1分科会 歴史・文化から新たな観光創造へ ～温故創新～
  - 第2分科会 観せる！味わう！食が人を動かす！～魚で観光力を再発見～
  - 第3分科会 スポーツが動かす、地域の未来 ～長崎スタイル～
  - 第4分科会 ふるさとの賑わい、繋ぐ担い手～持続可能なまつり・イベント～
- d 全体交流会
- e 全体会議
  - (a) 2024年度きらり輝き観光振興大賞について(表彰式)
  - (b) 長崎アピール採択
  - (c) 基調講演  
テーマ「ふるさとのチカラ」  
講 師 シンガー・ソングライター 小説家 さだまさし 氏

(エ) 第76回全国専務理事事務局長会議

- a 実施期日 令和6年5月23日(木)・24日(金)
- b 場 所 シャトレゼホテル長野  
ホテルメトロポリタン長野  
ホクト文化ホール
- c 全体テーマ  
「地域経済の好循環に向けた中小企業と地域の稼ぐ力の強化を支える商工会議所の機能強化」
- (a) 全体会議(1日目)
  - ①講演  
「デジタル化による生産性向上で「稼ぐ力」を向上」  
講師：㈱ヌボー生花店 代表取締役社長 山崎 年起 氏  
「中小企業政策の方向性について」  
講師：中小企業庁長官 須 藤 治 氏
  - ②規模別懇談会

(b) 全体会議（２日目）

①規模別懇談会概要報告 各グループ座長

②規模別懇談会総括

日本商工会議所 常務理事 畠山 一成 氏

③全国商工会議所専務理事・事務局長会議全体総括

日本商工会議所 専務理事 石田 徹 氏

④記念講演

「女性がワクワク幸せに働ける社会を目指して」

—NAGANO 働く女性会議

講師：長野商工会議所副会頭 塚田 まゆり 氏

(c) エクスカーション

イ 関東商工会議所連合会が実施する事業、会議等に対する協力及び参加

(ア) 第６７回総会

a 実施期日 令和６年５月３０日(木)

b 場 所 湯本富士屋ホテル

c 議 事

(a) 役員選任（案）について

(b) 理事の追加選任（案）について

(c) ２０２３年度事業報告（案）について

(d) ２０２３年度収支決算（案）について

(e) ２０２４年度事業計画（案）について

(f) ２０２４年度収支予算（案）について

(g) ２０２４年度会費(案)について

d 報 告

(a) ２０２７国際園芸博覧会（花博）について

(b) 賃金引上げに向けた取組について

e 次期開催地の選定について

(イ) 関商連２０２４年度運営研究会

a 実施期日 令和７年３月６日（木）・７日（金）

b 場 所 ホテルメトロポリタン高崎

c 内 容

(a) 全体会議

①活動報告

2024年度プロジェクトチーム活動について

テーマ「商工会議所の人材マネジメント2（育成（評価）・待遇）」

報告者 2024年度プロジェクトチーム座長

前橋商工会議所 専務理事 稲田 貴宣 氏

②事例発表

君津商工会議所 事務局長 中野 久美子 氏

藤枝商工会議所 事務局次長 寺田 元気 氏

③分科会

意見交換会テーマ

「人材育成に関する考え方・取組について」

「待遇（賃金・福利厚生など）に関する考え方・取組について」

(ウ) 県連連絡会議

a 第1回県連連絡会議

(a) 実施期日 令和6年4月25日（木）

(b) 場 所 東京商工会議所会議室

(c) 出席者数 13名

(d) 議 事

①総会の運営並びに依頼事項について

②ベスト・アクション表彰の受賞者決定について

③2024年度関東経済産業局長表彰について

④2024年度プロジェクトチームについて

⑤2023年度事業報告(案)について

⑥2024年度事業計画(案)について

b 第2回県連連絡会議

(a) 実施期日 令和6年12月17日（火）

(b) 場 所 東京商工会議所会議室

(c) 出席者数 13名

(d) 議 事

- ① 2024年度プロジェクトチームの活動状況について
- ② 2024年度運営研究会について
- ③ 2025年度総会について
- ④ 2025年度関東経済産業局長表彰、ベストアクション表彰について
- ⑤ 今後のスケジュールについて

ウ 茨城・栃木・群馬三県商工会議所との連携事業

(ア) 第1回幹事会

- a 実施期日 令和6年5月14日（火）
- b 場 所 群馬県中小企業会館2階「第1会議室」
- c 出席者数 8名
- d 議 事
  - (a) 提言要望事項について
  - (b) 連携事業について
  - (c) 交流会議日程及び運営等について
  - (d) 今後のスケジュールについて
  - (e) その他

(イ) 第2回幹事会

- a 実施期日 令和6年6月13日（木）
- b 場 所 桐生商工会議所5階「501会議室」
- c 出席者数 7名
- d 議 事
  - (a) 提言要望事項について
  - (b) 連携事業について
  - (c) 交流会議の運営等について
  - (d) その他

(ウ) 茨城・栃木・群馬三県商工会議所交流会議

- a 実施期日 令和6年7月11日（木）
- b 場 所 桐生商工会議所（会議・講演会）  
美喜仁桐生文化会館（交流懇親会）

c 出席者数 148名（茨城41名、栃木46名、群馬61名）

d 内容等

#### 交流会議

(a) 開会

(b) 主催者挨拶 群馬県商工会議所連合会 会長 金子 昌彦

(c) 開催地会頭挨拶 桐生商工会議所 会頭 初山 和久

(d) 来賓挨拶 群馬県知事 山本 一太 様

（代理：群馬県産業経済部 相川部長）

桐生市長 荒木 恵司 様

（代理：桐生市 森山副市長）

(e) 議 事

①提言要望事項について

- |                 |                      |
|-----------------|----------------------|
| ・人口減少対策と地方創生    | 趣旨説明：館林商工会議所 正田会頭    |
| ・産業振興           | 趣旨説明：ひたちなか商工会議所 柳生会頭 |
| ・観光振興           | 趣旨説明：下館商工会議所 中野会頭    |
| ・道路・鉄道の整備促進     | 趣旨説明：大田原商工会議所 玉木会頭   |
| ・商工会議所支援と危機管理対策 | 趣旨説明：鹿沼商工会議所 片柳会頭    |

②連携事業について

(f) 各県商工会議所トピック発表

①茨城県 古河商工会議所 蓮見会頭

②栃木県 宇都宮商工会議所 藤井会頭

③群馬県 桐生商工会議所 村山会頭

(g) 次期開催県表明 茨城県商工会議所連合会 副会長 秋山 光伯

(h) 閉会

#### 記念講演会

演 題 「（枕草子・源氏物語の時代）中関白家の経営戦略

講 師 国立大学法人群馬大学 名誉教授 藤本 宗利 氏

#### 交流懇談会

(a) 開 会

(b) 挨 拶 群馬県商工会議所連合会 会長 金子 昌彦

(c) 来賓挨拶 群馬県副知事 宇留賀敬一 様  
桐生市長 荒木 恵司 様

(d) 乾 杯 茨城県商工会議所連合会 副会長 青木 正紀

(e) 歓 談 アトラクションとして八木節が披露された。

(f) 中 締 め 栃木県商工会議所連合会 会長 藤井 昌一

## エ 隣接県商工会議所連合会との連携事業

### (ア) 令和6年度五県連専務理事会議

- a 実施期日 令和7年2月14日（金）
- b 場 所 群馬県高崎市「ハリスホテルウエスト」
- c 出席者数 茨城・栃木・群馬・埼玉・新潟県連専務理事
- d 内 容 等
  - (a) 各県連の課題と対策、重点事業等について
  - (b) 視察：(株)土屋合成、(株)今井だるま店N A Y A

### (イ) 令和6年度五県連事務担当者会議

- a 実施期日 令和7年1月24日（金）
- b 場 所 埼玉県秩父市「秩父商工会議所」
- c 出席者数 茨城・栃木・群馬・埼玉・新潟県連事務担当者
- d 内 容 等
  - (a) 令和6年度県連事業及び予算等について
  - (b) 各県連の課題と対策について
  - (c) 視察：秩父神社、ベンチャーウィスキー秩父蒸留所

## オ 栃木県商工三団体協議会との連携事業

### (ア) 令和6年度総会

- a 実施期日 令和6年4月5日（金）
- b 場 所 ホテル東日本宇都宮
- c 議 案
  - 第1号議案 令和5年度事業報告及び収支決算の承認について
  - 第2号議案 令和6年度事業計画（案）及び収支予算（案）について
  - 第3号議案 令和6年度各団体負担金の徴収について

(イ) 栃木県産業労働観光部と商工団体関係者との懇談会

- a 実施期日 令和6年4月5日(金)
- b 場 所 ホテル東日本宇都宮

(ウ) 令和6年度第1回専門委員会

- a 実施期日 令和7年3月27日(木)
- b 場 所 中小企業団体中央会会議室

(エ) 関係機関からの要請等

- a 栃木県、栃木県教育委員会、栃木労働局から「新規学校卒業者をはじめ若年者の採用及び人材育成に関する要請」

実施期日 令和6年5月16日(木)

- b 連合栃木「就職差別撤廃に向けた要請」

実施期日 令和6年12月12日(木)

- c 連合栃木「2024春生活闘争に関する要請」

実施期日 令和7年2月12日(水)

カ 下野新聞社との連携事業

(ア) 価格交渉講習会

- a 期 日 令和6年12月4日(水)
- b 場 所 宇都宮市文化会館会議室
- c 参加者数 33名
- d 内 容 テーマ「中小企業に役立つ価格交渉講習会」  
講 師 中小企業診断士 桜井 正人 氏

## 6 法人運営事業

(1) 総会、理事会の開催

ア 通常総会、臨時総会の開催

(ア) 令和6年度(第139回)通常総会

- a 実施期日 令和6年6月6日(木)
- b 場 所 宇都宮東武ホテルグランデ
- c 出席者数 会員数 9名 出席者数 9名
- d 議 事 (議長 藤井 昌一)

第1号議案 令和5年度事業報告について

第2号議案 令和5年度一般会計収支決算及び特別会計収支決算について

(審議結果)全議案とも満場一致で原案通り可決承認された。

**(イ) 令和6年度(第140回)臨時総会**

a 実施期日 令和7年3月14日(金)

b 場 所 ホテル東日本宇都宮

c 出席者数 会員数 9名 出席者数 9名

d 議 事 (議長 藤井 昌一)

第1号議案 令和7年度事業計画(案)について

第2号議案 令和7年度一般会計収支予算(案)及び特別会計収支予算  
(案)について

第3号議案 令和7年度会費負担額(案)について

第4号議案 今後の議員大会主管(開催地)持ち回り順序について

(審議結果)全議案とも満場一致で原案通り可決承認された。

**イ 理事会の開催**

**(ア) 第1回理事会(書面審議)**

a 実施期日 令和6年4月25日

b 議 案

通常総会開催の件

通常総会に付議する議案の件

(審議結果)理事及び監事全員の同意が得られ可決承認された。

**(イ) 第2回理事会**

a 実施期日 令和6年6月6日(木)

b 場 所 宇都宮東武ホテルグランデ

c 出席者数 理事定数 9名 出席理事数 9名

監事定数 2名 出席監事数 2名

d 議 案 (議長 藤井 昌一)

令和6年度通常総会付議事項について

(審議結果)満場一致で原案通り可決承認された。

**(ウ) 第3回理事会**

- a 実施期日 令和6年7月30日(火)
- b 場 所 ホテルニューイタヤ
- c 出席者数 理事定数 9名 出席理事数 7名  
監事定数 2名 出席監事数 2名
- d 議 案 (議長 藤井 昌一)

第61回栃木県商工会議所議員大会について

(審議結果)満場一致で原案通り可決承認された。

**(エ) 第4回理事会(書面審議)**

- a 実施期日 令和7年2月3日(月)
- b 議 案

臨時総会開催の件

臨時総会に付議する議案の件

(審議結果)理事及び監事全員の同意が得られ可決承認された。

**(オ) 第5回理事会**

- a 実施期日 令和7年3月14日(金)
- b 場 所 ホテル東日本宇都宮
- c 出席者数 理事定数 9名 出席理事数 9名  
監事定数 2名 出席監事数 2名
- d 議 案 (議長 藤井 昌一)

令和6年度臨時総会付議事項について

(審議結果)満場一致で原案通り可決承認された。

**ウ 各種懇談会・意見交換会の開催**

**(ア) とちぎ自民党政策懇談会**

- a 実施期日 令和6年9月9日(月)
- b 場 所 ニューみくら

**(イ) 令和7年知事との新春懇談会**

- a 実施期日 令和7年1月10日(金)
- b 場 所 宇都宮東武ホテルグランデ
- c 参加者数 59名

**(ウ) 公明党政策懇談会**

- a 実施期日 令和7年1月15日(水)
- b 場 所 栃木県議会棟

**(エ) 国土交通省関東地方整備局との意見交換会**

- a 実施期日 令和7年1月27日(月)
- b 場 所 宇都宮商工会議所常議員会室
- c 出席者数 23名

**【関東地方整備局】**

利根川上流河川事務所長、渡良瀬川河川事務所長、下館河川事務所長、  
日光砂防事務所長、鬼怒川ダム統合管理事務所長、宇都宮国道事務所長、  
常陸河川国道事務所長、宇都宮営繕事務所長

**【商工会議所】**

県内商工会議所専務理事、常務理事等

**(2) 諸会議の開催**

**ア 定例専務理事会議の開催**

**(ア) 4月定例専務理事会議**

- a 実施期日 令和6年4月23日(火)
- b 場 所 ホテルニューイタヤ
- c 出席者数 16名
- d 議 事
  - (a) 令和6年度関商連プロジェクトチームメンバーの推薦について
  - (b) 令和6年度専務理事研修会について
  - (c) 茨城・栃木・群馬三県商工会議所交流会議について

**(イ) 5月定例専務理事会議**

- a 実施期日 令和6年5月28日(火)
- b 場 所 宇都宮商工会議所常議員会室
- c 出席者数 13名
- d 議 事
  - (a) 第61回栃木県商工会議所議員大会について
  - (b) 茨城・栃木・群馬三県商工会議所交流会議について
  - (c) 栃木県火災共済協同組合役員候補者の推薦について

**(ウ) 6月定例専務理事会議**

- a 実施期日 令和6年6月25日(火)
- b 場 所 宇都宮商工会議所常議員会室
- c 出席者数 14名
- d 議 事
  - (a) 第61回栃木県商工会議所議員大会の表彰候補者について
  - (b) 茨城・栃木・群馬三県商工会議所交流会議について
  - (c) 令和6年度専務理事研修会について
  - (d) 商工会議所職員向け生成AI活用研修会について

**(エ) 9月定例専務理事会議**

- a 実施期日 令和6年9月24日(火)
- b 場 所 宇都宮商工会議所常議員会室
- c 出席者数 14名
- d 議 事
  - (a) 関東地方整備局との意見交換会について
  - (b) 令和6年度管理職研修会について
  - (c) 令和6年度後期経営指導員等県外先進地視察研修会について
  - (d) 令和6年度新規採用職員継続研修会について

**(オ) 10月定例専務理事会議**

- a 実施期日 令和6年10月22日(火)
- b 場 所 宇都宮商工会議所常議員会室
- c 出席者数 13名
- d 議 事
  - (a) 今後の議員大会主管（開催地）持ち回り順序について
  - (b) TOAS機能強化に関する説明会について
  - (c) 適正な価格転嫁の実現に向けたセミナーについて

**(カ) 12月定例専務理事会議**

- a 実施期日 令和6年12月6日(金)
- b 場 所 宇都宮東武ホテルグランデ
- c 出席者数 13名
- d 議 事

- (a) 令和7年度関東経済産業局長表彰について
- (b) 関東地方整備局との意見交換会について

**(キ) 1月定例専務理事会議**

- a 実施期日 令和7年1月27日(月)
- b 場 所 宇都宮商工会議所常議員会室
- c 出席者数 13名
- d 議 事
  - (a) 令和7年度専務理事研修会について
  - (b) 令和7年度県連年間事業予定について
  - (c) 栃木県事業承継支援補助金について
  - (d) 2025年優良商工会議所視察に係るエクスカーションについて

**(ク) 2月定例専務理事会議**

- a 実施期日 令和7年2月27日(木)
- b 場 所 宇都宮商工会議所常議員会室
- c 出席者数 15名
- d 議 事
  - (a) 令和6年度臨時総会(3月14日開催)付議事項について
  - (b) ベストウイズクラブ第40回優良商工会議所視察について

**イ 事務局長会議の開催**

**(ア) 第1回事務局長会議**

- a 実施期日 令和6年4月26日(金)
- b 場 所 栃木県商工会議所連合会 会議室
- c 出席者数 12名
- d 議 事
  - (a) 令和6年度事業計画について
  - (b) 令和6年度事務局長研修会について
  - (c) 各商工会議所からの提出議題についての意見交換

**(イ) 第2回事務局長会議**

- a 実施期日 令和6年12月20日(金)
- b 場 所 ホテル丸治
- c 出席者数 12名
- d 議 事

- (a) 次年度の県連研修内容について
- (b) 各商工会議所からの提出議題についての意見交換
- (c) 次年度の開催スケジュールについて

#### ウ 担当者連絡会議の開催

##### (ア) 企画広報推進会議（小山商工会議所幹事：令和7年度分）

- a 実施期日 令和7年1月23日（木）
- b 場 所 栃木県商工会議所連合会会議室
- c 出席者数 10名
- d 議 事
  - (a) 令和7年度版栃木県商工会議所共同作成パンフレットについて
    - ・作成部数について
    - ・体裁・掲載内容について
    - ・校正役割分担等について
    - ・表紙デザインについて

## 7 受託事業

### (1) 栃木県商工会議所青年部連合会

- ア 会 長 梅 田 賢 一（宇都宮商工会議所青年部）
- イ 会 員 数 県内9商工会議所青年部（構成員数：934名）
- ウ 主な事業

#### (ア) 総会の開催（3回）

- a 第31回会員総会  
実施期日 令和6年6月27日（木）
- b 令和6年度第1回臨時総会  
実施期日 令和6年8月30日（金）
- c 令和6年度第2回臨時総会  
実施期日 令和7年3月7日（金）

#### (イ) 役員会の開催（6回）

- a 第1回役員会  
実施期日 令和6年5月31日（金）
- b 臨時役員会（オンライン）  
実施期日 令和6年8月19日（月）

- c 第2回役員会  
実施期日 令和6年8月30日（金）
- d 第3回役員会  
実施期日 令和6年12月19日（木）
- e 次年度役員会議  
実施期日 令和7年3月7日（金）
- f 第4回役員会  
実施期日 令和7年3月7日（金）

**（ウ）創立30周年記念・第9回県連大会の開催**

実施期日 令和7年1月31日（金）

**（エ）令和6年度交流事業の開催**

実施期日 令和6年10月11日（金）

**（オ）広域交流促進事業の開催（6回）**

- a 第1回（日光市）  
実施期日 令和6年7月10日（水）
- b 第2回（栃木市）  
実施期日 令和6年8月21日（水）
- c 第3回（小山市）  
実施期日 令和6年9月11日（水）
- d 第4回（鹿沼市）  
実施期日 令和6年11月20日（水）
- e 第5回（真岡市）  
実施期日 令和6年12月4日（水）
- f 第6回（佐野市）  
実施期日 令和7年2月19日（水）

**（カ）栃木県青連活性化委員会の開催（10回）**

委員長 本田 恵 大（足利商工会議所青年部）

- a 第1回委員会（大田原市）  
実施期日 令和6年6月6日（木）
- b 第2回委員会（日光市）  
実施期日 令和6年7月10日（水）
- c 第3回委員会（栃木市）  
実施期日 令和6年8月21日（水）
- d 第4回委員会（小山市）

実施期日 令和6年9月11日（水）

e 第5回委員会（宇都宮市）

実施期日 令和6年10月2日（水）

f 第6回委員会（鹿沼市）

実施期日 令和6年11月20日（水）

g 第7回委員会（真岡市）

実施期日 令和6年12月4日（水）

h 第8回委員会（宇都宮市）

実施期日 令和7年1月10日（金）

i 第9回委員会（佐野市）

実施期日 令和7年2月19日（水）

j 第10回委員会（足利市）

実施期日 令和7年3月12日（水）

**（キ）その他**

a 単会分析シート説明会

実施期日 令和6年4月4日（木）

b 単会会長との座談会（4回）

実施期日 令和6年4月15日（月）・22日（月）・30日（火）  
5月15日（水）

**（2）栃木県観光土産品公正取引協議会**

ア 会 長 福 田 浩 之（㈱けっこう漬本舗 代表取締役）

イ 会 員 数 38名

ウ 主な事業 店頭試買検査会の実施、全国大会・関東ブロック会長会議への参画 等

**（ア）栃木県観光土産品公正取引協議会第57回通常会員総会**

a 実施期日 令和6年5月17日（金）

b 場 所 栃木県商工会議所連合会 会議室

c 議 案

第1号議案 令和5年度事業報告並びに収支決算について

第2号議案 令和6年度事業計画(案)並びに収支予算(案)について

**（イ）全国観光土産品公正取引協議会2024年度理事会・第62回会員総会**

a 実施期日 令和6年6月6日（木）

b 場 所 エッサム神田ホール

c 議 案

第1号議案 2023年度事業報告（案）及び同収支決算（案）について

第2号議案 2024年度事業計画（案）及び同収支予算（案）について

第3号議案 役員の改選について

第4号議案 公正競争規約の改正について

**（ウ）第23回観光土産品公正取引協議会関東ブロック会長連絡会議**

a 実施期日 令和6年7月19日（金）

b 場 所 ホテルニューイタヤ

c 内 容

(a) 各協議会が抱える課題等について

(b) 視察：宇都宮ライトレール車両基地見学及びLRT体験乗車

(c) 交流懇談会

**（エ）栃木県観光土産品公正取引協議会令和6年度第1回役員会（書面審議）**

a 実施期日 令和6年11月8日（金）

b 議 題

令和6年度店頭試買検査会について

**（オ）令和6年度店頭試買検査会**

a 実施期日 令和7年2月13日（木）

b 場 所 宇都宮商工会議所大会議室

c 買取場所 道の駅「那須高原友愛の森」、道の駅「那須与一の郷」 15商品

d 結 果 合格品数15点（条件付き合格含む）

**(3) 栃木県珠算連盟連合会**

ア 会 長 野原 正祥（宇都宮商工会議所専務理事）

イ 会 員 数 7珠算連盟、7商工会議所及び県連合会

ウ 主な事業

**（ア）会議及び事業等の状況**

a そろばんグランプリとちぎ2024 第2回大会実行委員会

実施期日 令和6年4月24日（水）

b そろばんグランプリとちぎ2024

(a) 実施期日 令和6年5月12日（日）

(b) 場 所 栃木県産業会館8階会議室

(c) 参加者数 25名 (ジュニア9名、スクール12名、シニア4名)

(d) 結 果

・総合競技

ジュニア部門 優勝 栗原 颯

スクール部門 優勝 小川 千博

シニア部門 優勝 赤羽根歩実

・よみあげ暗算競技 優勝 小川 千博

・よみあげ算競技 優勝 小川 千博

・フラッシュ暗算競技 優勝 小川 千博

(e) 全国大会への推薦選手

・ジュニア部門 栗原 颯、柿沼こころ

・スクール部門 小川 千博、柿沼ひより

・シニア部門 赤羽根歩実、見目奈美枝

c 令和6年度総会

実施期日 令和6年6月18日(火)

d 令和6年度役員会

実施期日 令和6年12月10日(火)

e そろばんグランプリ2025 第1回大会実行委員会

実施期日 令和7年2月4日(火)

(イ) 各地珠算連盟への後援

a 第32回小山地区珠算競技大会

実施期日 令和6年12月14日(土)

b 第34回佐野地区小学生珠算競技大会

実施期日 令和6年12月14日(土)

(ウ) その他

第44回日本珠算連盟全関東珠算懇談会

第21回日珠連関東ブロック珠算懇談会 への参加

実施期日 令和6年10月6日(日)～7日(月)