

# 事業報告書

自 令和5年4月1日  
至 令和6年3月31日

# 令和5年度事業報告書

## I 事業概要

令和5年度の我が国経済は、原材料費・エネルギーコストの高騰や円安を主因とする物価高に加え、人手不足が深刻化する中で、中小企業は人材確保のため、業績の改善が伴わない「防衛的な賃上げ」を余儀なくされるなど、依然として厳しい状況が続いた。

こうした中、商工会議所は、地域総合経済団体として民間企業の活力を強化していくため、企業のデジタル化やDXを推進するなど業務の効率化や生産性向上をはじめ、インボイス制度や「2024年問題」への対応など、あらゆる環境変化に対応した企業支援を行ってきた。

当連合会においても、各商工会議所を通じて地域事業者の声を聴取し、関係機関に対する提言要望を取りまとめ、9月に佐野商工会議所主管のもと開催した『栃木県誕生150年記念第60回栃木県商工会議所議員大会』において、中小企業支援、産業・観光振興、インフラ整備など幅広い分野に係る提言要望を県内商工会議所の総意として決議し、関係機関に対する要望活動を実施した。

また、人材育成事業では、組織強化に係る研修会や経理担当者研修会、さらには、管理職研修会を新たに開催するなど、各商工会議所のニーズを踏まえた研修会を実施した他、情報提供及び調査事業では月例経済概況調査など、各商工会議所が必要とする情報の収集・提供を行った。

関係機関との連携事業では、「栃木県事業承継支援補助金」の受付業務を県から受託し、事業承継の課題を抱える企業に対して専門家を活用した支援に取り組んだ。

さらには、日本商工会議所、関東商工会議所連合会、隣接県商工会議所連合会などとの広域連携にも取り組んだ。5月には宇都宮市で「第75回全国商工会議所専務理事・事務局長会議」、7月には鹿沼市で「茨城・栃木・群馬三県商工会議所会議」、3月には日光市で「関東商工会議所連合会運営研究会」を開催するなど、全国から来県された多くの方々に対し、とちぎの魅力を発信することができた。

これらの活動の詳細は次のとおりである。

## II 事業別状況

### 1 組織（令和6年3月31日現在）

#### (1) 会員（栃木県内の9商工会議所）

栃木商工会議所	鹿沼商工会議所	大田原商工会議所
宇都宮商工会議所	小山商工会議所	佐野商工会議所
足利商工会議所	日光商工会議所	真岡商工会議所

#### (2) 役員

役職名 〔〕内は法人法上の役職名	氏名	所属
会長 〔代表理事〕	藤井昌一	宇都宮商工会議所会頭
副会長 〔理事〕	相良芳隆	日光商工会議所会頭
副会長 〔理事〕	野口起生	小山商工会議所会頭
理事 〔理事〕	荒金憲一	栃木商工会議所会頭
理事 〔理事〕	相馬稔	足利商工会議所会頭
理事 〔理事〕	玉木茂	大田原商工会議所会頭
理事 〔理事〕	篠原宣之	真岡商工会議所会頭
監事 〔監事〕	片柳伸一	鹿沼商工会議所会頭
監事 〔監事〕	吉澤慎太郎	佐野商工会議所会頭
専務理事 〔業務執行理事〕	野原正祥	常勤 宇都宮商工会議所専務理事兼務
常務理事 〔業務執行理事〕	金子和彦	常勤
顧問	増淵正二	前栃木県商工会議所連合会会長
顧問	大川吉弘	元栃木県商工会議所連合会会長
顧問	北村光弘	元栃木県商工会議所連合会会長

#### (3) 事務局

事務局長	金子和彦（常務理事兼務）
事務局次長	川又利之
係長	田代幸大
主任主事	阿部訓久（宇都宮商工会議所からの出向）
主任主事	鷹木一高（宇都宮商工会議所へ出向）

## 2 政策提言・要望事業

(1) 政策委員会（委員長：大田原商工会議所会頭 玉木 茂）

### ア 第1回政策委員会

(ア) 実施期日 令和5年4月11日（火）

(イ) 場 所 ホテルニューイタヤ

(ウ) 出席者数 32名

(エ) 議 事 等

- a 令和5年度政策委員会副委員長の委嘱並びに起草小委員会委員長及び副委員長の指名について
- b 令和4年度政策委員会の経過等及び提言要望事項の県の対応状況について
- c 令和5年度政策委員会のスケジュール等について
- d 令和5年度の提言要望事項について

### イ 第2回政策委員会

(ア) 実施期日 令和5年6月9日（金）

(イ) 場 所 ホテルニューイタヤ

(ウ) 出席者数 30名

(エ) 議 事 等

起草小委員会素案の検討について

### ウ 第3回政策委員会

(ア) 実施期日 令和5年7月21日（金）

(イ) 場 所 ホテルニューイタヤ

(ウ) 出席者数 29名

(エ) 議 事 等

起草小委員会素案の検討について

- ・起草小委員会最終案
- ・大会スローガン（案）
- ・大会スローガン及び柱立て参考資料
- ・大会宣言（案）

(2) 起草小委員会（起草委員長：佐野商工会議所副会頭 藤波 一博）

ア 第1回起草小委員会

- (ア) 実施期日 令和5年5月9日（火）
- (イ) 場 所 宇都宮商工会議所常議員会室
- (ウ) 出席者数 14名
- (エ) 議 事 等

起草小委員会素案の検討について

イ 第2回起草小委員会

- (ア) 実施期日 令和5年5月24日（水）
- (イ) 場 所 宇都宮商工会議所常議員会室
- (ウ) 出席者数 14名
- (エ) 議 事 等

- a 起草小委員会素案の検討について
- b 提言要望の柱立てについて

ウ 第3回起草小委員会

- (ア) 実施期日 令和5年6月27日（火）
- (イ) 場 所 宇都宮商工会議所常議員会室
- (ウ) 出席者数 15名
- (エ) 議 事 等

- a 起草小委員会最終案の検討について
- b 議員大会スローガン案について
- c 大会宣言案について

(3) 栃木県誕生150年記念第60回栃木県商工会議所議員大会

- ア 実施期日 令和5年9月7日（木）
- イ 場 所 佐野市文化会館大ホール
- ウ 出席者数 350名
- エ 内 容

- (ア) 表彰式
  - a 中小企業団体功労知事表彰 9会議所 18名

- b 栃木県商工会議所連合会会長表彰
  - (a) 功勞役員・議員表彰 8 会議所 136 名
  - (b) 役員議員法人表彰 4 会議所 4 名
  - (c) 職員表彰 4 会議所 4 名

(イ) 大会決議事項（提言要望）

- I 活力ある企業づくりの推進 ～変化を生き抜く経営基盤の強化～
  - 1 中小企業・小規模企業対策
  - 2 雇用・人材育成対策
  - 3 産業振興策
- II 魅力ある地域づくりの推進 ～人が輝き、未来をつなぐ“とちぎの創造～
  - 1 観光振興策
  - 2 地域振興策
  - 3 インフラ整備

(ウ) 記念講演会

テーマ 「地域活性化の関わりについて」

講師 佐野ブランド大使・とちぎ未来大使 ダイアモンド☆ユカイ 氏

(4) 要望活動

ア 茨城・栃木・群馬三県商工会議所交流会議決議事項の要望

- (ア) 実施期日 令和5年9月5日（火）
- (イ) 要望先 栃木県知事、栃木県議会議長、県選出国會議員、  
東日本旅客鉄道㈱代表取締役

イ 栃木県誕生150年記念第60回栃木県商工会議所議員大会決議事項

- (ア) 実施期日 令和5年9月～10月
- (イ) 要望先 栃木県知事、栃木県議会議長、栃木県議会副議長、栃木県経済企業委員長、県選出国會議員、国土交通省宇都宮国道事務所長、東日本旅客鉄道㈱代表取締役、日本商工会議所会頭

3 人材育成事業

(1) マネジメントセミナー

#### ア 第1回マネジメントセミナー

(ア) 実施期日 令和5年6月6日(火)

(イ) 場 所 宇都宮東武ホテルグランデ

(ウ) 参加者数 50名

(エ) テーマ 『LRT・次世代型路面電車システム開業へ』

講 師 宇都宮ライトレール株式会社 代表取締役社長 高井 徹 氏

#### イ 第2回マネジメントセミナー

(ア) 実施期日 令和6年3月15日(金)

(イ) 場 所 宇都宮東武ホテルグランデ

(ウ) 参加者数 56名

(エ) テーマ 『日本企業の海外ビジネス動向について』

講 師 ジェトロ栃木貿易情報センター 所長 宮崎 佳菜 氏

### (2) 専務理事研修会

ア 実施期日 令和5年8月24日(木)・25日(金)

イ 研修先 長崎県五島市「福江商工会議所」他

ウ 参加者数 11名

エ 研修内容

(ア) 五島市における再生可能エネルギーの普及と福江商工会議所の取り組みについて

(イ) 五島市地域づくり事業協同組合について

(ウ) 長崎県の観光資源について

### (3) 事務局長研修会

ア 実施期日 令和5年9月28日(木)・29日(金)

イ 研修先 新潟県新潟市 他

ウ 参加者数 10名

エ 研修内容

(ア) 沼垂テラス商店街について

(イ) 万代シティについて

(ウ) 新潟県の観光資源について

(4) 人事管理委員会による研修会（委員長：佐野商工会議所会頭 吉澤 慎太郎）

ア 管理職研修会

(ア) 実施期日 令和5年11月15日（水）・16日（木）

(イ) 場 所 ホテルニューイタヤ

(ウ) 受講者数 14名

(エ) 研修内容

a 「若手の主体性を引き出すコーチングのスキル」

講師 (株)あしぎん総合研究所 地域開発事業部 人材開発担当  
主任研究員 野内 比佐子 氏

b 「会頭講話」

講師 栃木県商工会議所連合会人事管理委員会委員長  
佐野商工会議所 会頭 吉澤 慎太郎 氏

c 「職場におけるハラスメント対策」

講師 栃木労働局雇用環境・均等室 室長 上野 真弓 氏

d 「環境変化に対応する商工会議所の果たすべき役割」

講師 日本商工会議所 国際部 課長 新田 大介 氏

イ 新規採用職員継続研修会

(ア) 実施期日 令和5年11月30日（木）～12月1日（金）

(イ) 研 修 先 ニューサンピア栃木

(ウ) 参加者数 9名

(エ) 研修内容

a 「ジェトロ栃木の取り組みについて」

講師 ジェトロ栃木貿易情報センター 所長 宮崎 佳菜 氏

b 「会頭講話」

講師 栃木県商工会議所連合会人事管理委員会委員長  
佐野商工会議所 会頭 吉澤 慎太郎 氏

c 「商工会議所と私」

講師 日光商工会議所 専務理事 五味 一友 氏

d 「仕事の進め方」

講師 栃木県商工会議所連合会 常務理事 金子 和彦



## ウ 新規採用職員研修会

(ア) 実施期日 令和5年4月5日(水)・6日(木)

(イ) 場 所 宇都宮商工会議所常議員会室 他

(ウ) 受講者数 6名

(エ) 研修内容

a 「仕事の基本心得1」

講師 栃木県商工会議所連合会常務理事 金子 和彦

b 「商工会議所とは」

講師 宇都宮商工会議所専務理事 野原 正祥 氏

c 「栃木県の産業政策について」

講師 栃木県産業労働観光部経営支援課  
中小・小規模企業支援室主任 磯 大晃 氏

d 「仕事の基本心得2」

講師 栃木県商工会議所連合会常務理事 金子 和彦

e 「接遇研修」(宇都宮市文化会館会議室)

講師 ㈱あしぎん総合研究所接遇研修担当者

## (5) 専門研修会

### ア 組織強化に係る研修会

(ア) 実施期日 令和5年7月13日(木)

(イ) 場 所 宇都宮商工会議所常議員会室 他

(ウ) 受講者数 13名

(エ) 講 師

ブラフマン・アンド・エス(株) 代表取締役 田中 覚 氏

〃 東北支社コンサルタント 伊藤 広康 氏

(オ) 研修内容

a 座学研修

【ステップ1：アプローチ】

自所の説明スキルの標準化、成約率の8割が決まるアプローチトーク

【ステップ2：ヒアリング】

事業者ニーズを把握する為の質問スキルの習得と事業の価値と特性の構造理解

【ステップ3：プレゼンテーション】

課題解決型提案スキルの習得、自所の事業の価値と特性の整理

【ステップ4：クロージング】

自信を持って入会への結論を導くトーク

b 同行研修

栃木、宇都宮、足利、佐野、真岡各地域で実施

**イ 経理担当者研修会**

(ア) 実施期日 令和5年11月28日(火)

(イ) 場 所 宇都宮商工会議所 中会議室

(ウ) 受講者数 12名

(エ) 講 師

公認会計士・税理士 伊藤 嘉基 氏

日本商工会議所総務部 三浦 景子 氏

(オ) 研修内容

- a 商工会議所運営における留意点
- b 商工会議所会計実務について
- c 商工会議所税務実務について

**ウ 前期経営指導員等県外先進地視察研修会**

(ア) 実施期日 令和5年7月20日(木)・21日(金)

(イ) 場 所 石巻商工会議所、震災遺構門脇小学校 他

(ウ) 参加者数 14名

(エ) 研修内容

- a 東日本大震災からの復興とコロナ禍の対応等について
- b 復興状況等見学(震災遺構門脇小学校、日和山公園、いしのまき元気市場)

**エ 後期経営指導員等県外先進地視察研修会**

(ア) 実施期日 令和5年12月13日(水)・14日(木)

(イ) 場 所 横須賀商工会議所 他

(ウ) 参加者数 14名

(エ) 研修内容

- a ヨコスカイチバン(販路開拓事業)について

- b よこすかキャリア教育推進事業（人材育成事業）について
- c よこすかテレワーク事業について

#### 4 情報提供及び調査事業

##### (1) 県内共通の商工会議所施策紹介パンフレットの共同作成

- ア 発行日 令和5年4月1日
- イ 部数 5,000部
- ウ 幹事 足利商工会議所

##### (2) ホームページによる情報発信（年間）

##### (3) 商工会議所役職員名簿の作成

- ア 発行日 令和5年6月8日
- イ 部数 350部

##### (4) 商工会議所組織調査の作成

- ア 発行日 令和5年11月1日
- イ 部数 350部

##### (5) 月例経済概況調査の実施（毎月1回）

#### 5 関係機関との連携事業

##### (1) 国、県等との連携事業

##### ア 栃木県BCPプロジェクト事業

##### (ア) BCP策定支援プロジェクト定例ミーティング（第1回）

- a 日時 令和5年4月25日（火）10:30～11:30
- b 場所 栃木県庁
- c 内容
  - (a) BCP個別策定支援の進捗状況について
  - (b) 令和4（2022）年度栃木県BCP策定支援プロジェクトの実績について
  - (c) 令和5（2023）年度栃木県BCP策定支援プロジェクト実施計画について

##### (イ) BCP（事業継続計画）策定セミナー（オンライン開催）

- a 日時 令和5年6月30日（金）13:30～16:00
- b 参加者 33社38名

c 講演

テーマ「難しくないBCPのつくり方 ～BCPを策定しようと思ったらまず考えたい5つのこと～」

講師 (株)フォーサイトコンサルティング

代表取締役社長 浅野 陸 氏

(一般財団法人リスクマネジメント協会 理事)

d 事例発表・質疑応答

(株)PROPRE 代表取締役 渡辺 ひとし 氏

**(ウ) BCPセミナーin佐野**

a 日時 令和5年7月25日(火) 14:30～16:00

b 場所 佐野商工会議所

c 参加者 4社8名

d 講話

テーマ「BCP策定の必要性について」

講師 東京海上日動火災保険(株)

栃木支店小山支社 中村 太一 氏

**(エ) BCPセミナーin日光**

a 日時 令和5年8月23日(水) 14:00～16:00

b 場所 日光商工会議所今市事務所

c 参加者 5社6名

d 講話

テーマ「BCPと事業継続力強化計画の策定について」

講師 東京海上日動火災保険(株)

栃木支店宇都宮支社 中西 珠美 氏・湯澤 瞳 氏

**(オ) BCPセミナーin大田原**

a 日時 令和5年9月5日(火) 14:00～15:30

b 場所 大田原商工会議所

c 参加者 4社6名

d 講話

テーマ「栃木県における事業継続力強化計画(BCP)の必要性」

「BCPの作り方」

講師 東京海上日動火災保険(株)

栃木支店那須塩原支社 村井 美穂子 氏・原田 壮矢 氏

**(カ) B C P セミナー in 栃木**

- a 日 時 令和5年9月12日(火) 13:30~15:00
- b 場 所 栃木商工会議所
- c 参加者 4社5名
- d 講 話

テーマ「中小企業が、いま押さえるべきBCPの必要性和中小企業強靱化法  
について」

講 師 東京海上日動火災保険(株)

栃木支店小山支社 支店長代理 堀江 清久 氏

(有)ヴィーヴル総研 代表取締役 北川 雄一 氏

**(キ) B C P 策定支援プロジェクト定例ミーティング (第2回)**

- a 日 時 令和5年9月15日(金) 10:30~11:30
- b 場 所 栃木県庁昭和館多目的室1
- c 内 容

- (a) B C P 個別策定支援の進捗状況について
- (b) B C P セミナー (6/30開催) の結果について
- (c) 地区別セミナーについて
- (d) 業種別 B C P セミナー・災害時応援協定締結支援事業について
- (e) 事業継続力強化計画策定セミナーについて

**(ク) 令和5年度事業継続力強化計画策定セミナー**

BCPのはじめの一步でもある「事業継続力強化計画(通称:ジギョケイ)」を  
策定しませんか?実際に計画を作成するプログラムです!

- a 日 時 令和5年10月10日(火) 13:30~15:15
- b 場 所 栃木県庁本館6階大会議室1
- c 参加者 7社9名
- d 内 容

- (a) 事業継続力強化計画認定制度の概要
- (b) 策定ワークショップ

講 師 東京海上日動火災保険(株)

営業課担当課長 森永 聡 氏

**(ケ) B C Pセミナーin足利**

- a 日 時 令和5年10月18日(水) 14:00~16:00
- b 場 所 足利商工会議所
- c 参加者 4社4名
- d 講 話  
テーマ「BCP策定の必要性について」  
講 師 東京海上日動火災保険(株)  
群馬支店太田支社 高橋 知之 氏

**(コ) BCMセミナー 災害時対応のキーポイント**

被災状況の把握から現場への支持の方法を学ぶ  
～BCPシミュレーション演習(図上訓練)～

- a 日 時 令和5年11月6日(月) 13:30~17:00
- b 場 所 栃木県庁本館6階大会議室1
- c 参加者 11社15名
- d 内 容
  - (a) B C Pの概要・演習の流れについて説明
  - (b) 演習(グループ演習)
  - (c) 演習結果のまとめ・発表
  - (d) 演習の振り返り
  - (e) 訓練例や情報収集のポイント等の解説
- e 講 師 (株)フォーサイトコンサルティング 代表取締役社長 浅野 睦氏  
(一般財団法人リスクマネジメント協会 理事)

**(サ) B C P策定支援プロジェクト定例ミーティング(第3回)**

- a 日 時 令和5年11月9日(木) 10:30~11:30
- b 場 所 栃木県庁本館6階 産業労働観光部会議室2
- c 内 容
  - (a) B C P個別策定支援の進捗状況について
  - (b) 事業継続力強化計画策定セミナー(10/10開催)の結果について
  - (c) B C Mセミナー(11/6開催)の結果について
  - (d) 地区別セミナーについて
  - (e) 業種別B C Pセミナー・災害時応援協定締結支援事業について

(シ) B C P セミナー in 鹿沼 (ZOOMによる相談会)

a 日 時 令和5年11月15日(水) 13:30~14:30

b 参加者 1社1名

c 内 容

テーマ「BCP策定と事業計画書・書き方のポイント」

講 師 東京海上日動火災保険(株)

栃木支店宇都宮支社 湯澤 瞳 氏

(ス) B C P セミナー in 小山

a 日 時 令和5年11月30日(木) 13:30~15:00

b 場 所 小山商工会議所

c 参加者 8社9名

d 講 話

テーマ「中小企業が、いま押さえるべきBCPの必要性和中小企業強靱化法  
について」

講 師 東京海上日動火災保険(株)

栃木支店小山支社 支店長代理 楊山 春奈 氏

(セ) B C P セミナー in 宇都宮

a 日 時 令和5年12月13日(水) 14:00~15:30

b 場 所 宇都宮商工会議所

c 参加者 4社5名(会場参加者2社2名、オンライン参加者2社3名)

d 講 話

(a) テーマ「事業継続力強化計画」とは? ~基本のキ~

講 師 (独) 中小企業基盤整備機構 関東本部

中小企業アドバイザー(中小企業診断士) 長田 秀夫 氏

(b) テーマ「事業継続力強化計画を作ってみよう! ~策定演習~

講 師 東京海上日動火災保険(株)

栃木支店宇都宮支社 遠谷 雅博 氏・山本 紗季 氏

(ソ) B C P 策定支援プロジェクト定例ミーティング(第4回)

a 日 時 令和6年1月23日(火) 10:30~11:30

b 場 所 栃木県庁本館6階 産業労働観光部会議室2

c 内 容

- (a) B C P個別策定支援の進捗状況について
- (b) 地区別セミナーの進捗について
- (c) B C Mセミナーの結果について
- (d) 被害状況及び事業継続力支援に係る研修の結果について
- (e) 業種別B C Pセミナー・災害時応援協定締結事業について

イ 栃木県事業承継支援事業

栃木県が実施する「栃木県事業承継支援補助金」の受付業務を当連合会が受託して事業を実施した。

【実績】

- ①申請件数 39件
- ②交付申請額 11,367,632円
- ③交付決定額 11,367,632円

(2) 関係機関との連携事業

ア 日本商工会議所が実施する事業、会議等に対する協力及び参加

(ア) 会員総会

a 第137回通常会員総会

- (a) 実施期日 令和5年9月21日(木)
- (b) 場 所 帝国ホテル
- (c) 内 容
  - ・会頭挨拶
  - ・来賓挨拶
  - ・表彰
  - ・議案

第1号議案 2022年度事業報告(案)

第2号議案 2022年度収支決算(案)

b 第138回通常総会

- (a) 実施期日 令和6年3月22日(金)
- (b) 場 所 東京會館
- (c) 内 容



- ・ 会頭挨拶
- ・ 来賓挨拶
- ・ 表彰
- ・ 議案

第1号議案 2024年度事業計画（案）

第2号議案 2024年度収支予算（案）

(イ) 日商各種委員会への参画

(ウ) 全国商工会議所観光振興大会2024in水戸

- a 実施期日 令和6年2月21日（水）～23日（金）
- b 場 所 茨城県水戸市「水戸市民会館」「アダストリアみとアリーナ」他
- c 分科会全体テーマ

「自分の道を見つける旅へ」

～刺激を求めての観光から、あなたの答えを見つける観光への転換～

(a) 分科会

**第1分科会「自らの佇まいを整える道」**

ゲストスピーカー

モーリー・ロバートソン氏（タレント・国際ジャーナリスト・ミュージシャン）

坂井 志暢 氏（（一社）日本礼法道協会 代表理事）

小坪 のりこ 氏（弘道館主任研究員・水戸大使）

**第2分科会「日本の食を訪ねる。それは自分の健康を取り戻す道」**

ゲストスピーカー

山口 はるの 氏（料理家・豆腐創作料理研究家・豆腐マイスター協会理事）

赤木 陽介 氏（博多フードパーク納豆家粘ランド代表・水戸の納豆アンバサダー）

後藤 繁榮 氏（フリーアナウンサー）

**第3分科会「動かす道」～アドベンチャーツーリズムに見る着地型観光の未来～**

ゲストスピーカー

山下 真輝 氏（JTB総合研究所主任研究員、（一社）日本アドベンチャーツーリズム協議会業務執行理事）

野口 啓代 氏（プロクライマー）

宮口 直人 氏（㈱ビズユナイテッド 代表取締役）

**第4分科会「明るく歳を重ねる道」**

ゲストスピーカー

ふくだ 友子 氏 (人材育成コンサルタント)

(b) 全体交流会

(c) 全体会議

第1部 開会セレモニー

第2部 記念講演

対談テーマ「あなたの道を見つける旅へ」

モーリー・ロバートソン氏 (タレント・国際ジャーナリスト・ミュージシャン)

中野 信子 氏 (脳科学者・医学博士・認知科学者・東日本国際大学教授)

(d) エクスカーション

※栃木県へのコースも設定された。

偕楽園から栃木・特別見学日光東照宮「将軍着座の間」へ

世界遺産日光東照宮、道の駅日光「ニコニコ本陣」、大谷資料館

#### (エ) 第75回全国専務理事事務局長会議

a 実施期日 令和5年5月18日(木)～19日(金)

b 場 所 ライトキューブ宇都宮

c 参加者数 446名 (リアル388名、オンライン58名)

d 全体テーマ

「商工会議所の『変革』に挑む」

(a) 全体会議

○ 講演

①「中小企業の変革無くして再生なし

—DXから始まる中小企業のマインドチェンジ—

講師：モノデジタル㈱ 代表取締役 和田 正典 氏

②「地域に変革を生む創業と経営

—紅茶不毛の地から『紅茶の街』に。

発想の転換を生かしたストーリー経営—

講師：ワイズティーネットワーク㈱ 代表取締役社長 根本 泰昌 氏

○ 規模別懇談会

①管内商工業者数1万者以上

座長：新潟商工会議所 専務理事 早福 弘 氏

事例発表

福岡商工会議所 理事・事務局長 猪野 猛 氏

高知商工会議所 専務理事 谷脇 明 氏

②管内商工業者数5千者以上～1万者未満

座長：小松商工会議所 専務理事 坂井 修 氏

事例発表

市原商工会議所 専務理事 外山 洋子 氏

川越商工会議所 専務理事 竹澤 穰治 氏

③管内商工業者数3千者以上～5千者未満

座長：塩尻商工会議所 専務理事 篠原 清満 氏

事例発表

鯖江商工会議所 事務局長 田中 英臣 氏

流山商工会議所 専務理事 亀山 隆弘 氏

海老名商工会議所 専務理事 伊藤 龍紀 氏

④管内商工業者数2千者以上～3千者未満

座長：白山商工会議所 専務理事 竹内 茂 氏

事例発表

佐久商工会議所 専務理事 上原 卓 氏

廿日市商工会議所 専務理事 長谷 薫 氏

⑤管内商工業者数2千者未満

座長：黒部商工会議所 専務理事 島 武夫 氏

事例発表

本庄商工会議所 専務理事 田中 一成 氏

善通寺商工会議所 専務理事 池脇 貴司 氏

(b) 全体会議

①規模別懇談会概要報告

各グループ座長

②規模別懇談会総括

日本商工会議所 常務理事 久貝 卓 氏

③全国商工会議所専務理事・事務局長会議全体総括

日本商工会議所 専務理事 石田 徹 氏

④記念講演

「宇都宮餃子によるまちづくり」

講師：協同組合宇都宮餃子会 専務理事兼事務局長 鈴木 章弘 氏

⑤「第76回全国商工会議所専務理事・事務局長会議」開催案内

長野商工会議所 専務理事 徳武 高久 氏

(c) エクスカーション

①世界遺産日光東照宮コース

宇都宮駅＝世界遺産日光東照宮＝渡邊佐平商店・道の駅日光（ニコニコ本陣）＝宇都宮駅

②大谷石とLRT車両基地視察コース

宇都宮駅＝大谷資料館・平和観音＝道の駅うつのみや（ろまんちっく村）＝LRT車両基地＝宇都宮駅

③ぐるっと足利周遊コース

宇都宮駅＝足利学校・鑿阿寺＝あしかがフラワーパーク＝宇都宮駅

④雄大な那須満喫コース

宇都宮駅＝マウントジーンズ那須ゴンドラ＝殺生石＝コピスガーデン＝那須塩原駅＝宇都宮駅

イ 関東商工会議所連合会が実施する事業、会議等に対する協力及び参加

(ア) 関商連第65回総会

- a 実施期日 令和5年6月1日（木）
- b 場 所 沼津リバーサイドホテル
- c 議 事
  - (a) 会則の変更（案）について
  - (b) 理事の追加選任（案）について
  - (c) 2022年度事業報告（案）について
  - (d) 2022年度収支決算（案）について
  - (e) 2023年度事業計画（案）について
  - (f) 2023年度収支予算（案）について

(g) 2023年度会費（案）について

d 2023年度全国商工会議所観光振興大会について

e 時期開催地の選定

**(イ) 関商連2023年度運営研究会**

a 実施期日 令和6年3月7日（木）8日（金）

b 場 所 日光きぬ川ホテル三日月

c 内 容

(a) 全体会議

○活動報告

2023年度プロジェクトチーム活動について

テーマ「どうする商工会議所の人材マネジメント」

報告者 2023年度プロジェクトチーム座長

相模原商工会議所 専務理事 長谷川 進 氏

○事例発表

甲府商工会議所 専務理事 越石 寛 氏

草加商工会議所 専務理事 山崎 修 氏

○事業説明

東京商工会議所 人材・能力開発部長 杉崎 友則 氏

関東運輸局 局長 勝山 潔 氏

関東経済産業局 産業部長 工藤 浩一 氏

○分科会

○関東運輸局・関東経済産業局との懇談会

**(ウ) 県連連絡会議**

a 第1回県連連絡会議（ハイブリッド形式）

(a) 実施期日 令和5年4月21日（金）

(b) 場 所 東京商工会議所会議室

(c) 出席者数 15名

(d) 議 事

・総会の運営並びにご依頼事項について

・ベスト・アクション表彰の受賞者決定について

- ・2023年度関東経済産業局長表彰について
- ・2023年度プロジェクトチームについて
- ・2022年度事業報告(案)について
- ・2023年度事業計画(案)について

b 第2回県連絡会議

- (a) 実施期日 令和5年12月12日(火)
- (b) 場 所 東京商工会議所会議室
- (c) 出席者数 15名
- (d) 議 事
  - ・2023年度プロジェクトチームの活動状況について
  - ・2023年度運営研究会について
  - ・2024年度総会および総会関連事項について  
(関東経済産業局長表彰・ベストアクション表彰)
  - ・今後のスケジュールについて

ウ 茨城・栃木・群馬三県商工会議所との連携事業(年間)

(ア) 茨城・栃木・群馬三県商工会議所交流会議 第1回幹事会

- a 実施期日 令和5年5月16日(火)
- b 場 所 栃木県商工会議所連合会 会議室
- c 出席者数 8名
- d 議 事
  - (a) 提言要望事項について
  - (b) 連携事業について
  - (c) 交流会議日程・運営等について
  - (d) 今後のスケジュールについて
  - (e) その他

(イ) 茨城・栃木・群馬三県商工会議所交流会議 第2回幹事会

- a 実施期日 令和5年6月12日(月)
- b 場 所 ニューサンピア栃木
- c 出席者数 8名
- d 議 事

- (a) 提言要望事項について
- (b) 連携事業について
- (c) 交流会議の運営等について
- (d) その他

(ウ) 茨城・栃木・群馬三県商工会議所交流会議

- a 実施期日 令和5年7月6日(木)
- b 場 所 ニューサンピア栃木
- c 出席者数 134名(茨城：40名、栃木：50名、群馬44名)
- d 内容等

- (a) 開会
- (b) 主催者挨拶 栃木県商工会議所連合会 会長 藤井 昌一
- (c) 開催地会頭挨拶 鹿沼商工会議所 会頭 片柳 伸一
- (d) 来賓挨拶  
 栃木県知事 福田 富一 様(代理：県経営支援課長 久利生隆 様)  
 鹿沼市長 佐藤 信 様

(e) 議事

①提言要望事項について

- ・人口減少対策と地方創生 趣旨説明：佐野商工会議所 吉澤会頭
- ・産業振興 趣旨説明：伊勢崎商工会議所 小林会頭
- ・観光振興 趣旨説明：渋川商工会議所 寺島会頭
- ・道路・鉄道の整備促進 趣旨説明：下館商工会議所 中野会頭
- ・商工会議所支援と危機管理対策 趣旨説明：結城商工会議所 奥澤会頭

②連携事業について

(f) 各県商工会議所トピック発表

- ①茨城県 水戸商工会議所 内藤会頭
- ②栃木県 鹿沼商工会議所 設楽副会頭
- ③群馬県 太田商工会議所 加藤会頭

- (g) 次期開催県表明 群馬県商工会議所連合会 会長 金子 昌彦  
 桐生商工会議所 会頭 榎山 和久

(h) 閉会

(i) 記念講演会

演題「崎陽軒のあゆみと地域連携」

講師 (株)崎陽軒 専務取締役 緑川 美津雄 氏

(j) 交流懇親会

①開 会

②挨拶 栃木県商工会議所連合会 会長 藤井 昌一

③来賓挨拶 栃木県知事 福田 富一 様

鹿沼市長 佐藤 信 様

④乾 杯 群馬県商工会議所連合会 会長 金子 昌彦

⑤中 締 茨城県商工会議所連合会 会長 内藤 学

※アトラクションとして「マグロの解体ショー」を実施した。

**エ 隣接県商工会議所連合会との連携事業**

**(ア) 五県連専務理事会議**

a 実施期日 令和6年3月1日(金)

b 場 所 ホテルイタリア軒

c 出席者 茨城・栃木・群馬・埼玉・新潟県連専務理事

d 内容等

(a) 各県連の課題と対策について

(b) 視 察：玉川堂、武田金型製作所

**(イ) 五県連事務担当者会議**

a 実施期日 令和6年3月22日(金)

b 場 所 栃木県商工会議所連合会 会議室

c 出席者 茨城・栃木・群馬・埼玉・新潟県連事務担当者

d 内容等

(a) 各県連の課題等について(意見交換・情報交換)

(b) 視 察：大谷資料館、若山農場

**オ 栃木県商工三団体協議会との連携事業**

**(ア) 令和5年度総会(書面開催)**

a 実施期日 令和5年4月7日(金)

b 場 所 ホテル東日本宇都宮



c 議 案

第1号議案 令和4年度事業報告及び収支決算の承認について

第2号議案 令和5年度各団体負担金の徴収について

第3号議案 令和5年度事業計画（案）及び収支予算（案）について

(イ) 栃木県産業労働観光部と商工団体関係者との懇談会

a 実施期日 令和5年4月7日（金）

b 場 所 ホテル東日本宇都宮

(ウ) 関係機関からの要請等

a 栃木県、栃木県教育委員会、栃木労働局から「新規学校卒業者をはじめ若年者の採用及び人材育成に関する要請」

(a) 実施期日 令和5年5月15日（月）

(b) 場 所 商工会連合会会議室

(c) 来 訪 者 栃木県 阿久澤教育長、石井産業労働観光部長、  
栃木労働局 奥村局長

(d) 出 席 者 商工連：福田会長、青木専務理事、会議所連：野原専務理事、  
中央会：松川参事

b 連合栃木「就職差別撤廃に向けた要請」

(a) 実施期日 令和5年11月2日（木）

(b) 場 所 商工会連合会 会議室

(c) 来 訪 者 連合栃木：吉成会長、部落解放栃木県共闘会議：石塚議長

(d) 出 席 者 商工連：青木専務理事、会議所連：野原専務理事、  
中央会：松川専務理事

c 連合栃木「2024春生活闘争に関する要請」

(a) 実施期日 令和6年2月8日（木）

(b) 場 所 商工会連合会 会議室

(c) 来 訪 者 連合栃木：吉成会長、石塚会長代行、中島副会長、児玉事務局長、  
鈴木副事務局長

(d) 出 席 者 商工連：青木専務理事、会議所連：野原専務理事  
中央会：松川専務理事

## 6 法人運営事業

### (1) 総会、理事会の開催

#### ア 通常総会、臨時総会の開催

##### (ア) 令和5年度（第137回）通常総会

- a 実施期日 令和5年6月6日(火)
- b 場 所 宇都宮東武ホテルグランデ
- c 出席者数 会員数 9名 出席者数 9名
- d 議 事 (議長 藤 井 昌 一)  
第1号議案 令和4年度事業報告について  
第2号議案 令和4年度一般会計収支決算及び特別会計収支決算について  
第3号議案 役員の改選について  
(審議結果)全議案とも満場一致で原案通り可決承認された。

##### (イ) 令和5年度（第138回）臨時総会

- a 実施期日 令和6年3月15日(金)
- b 場 所 宇都宮東武ホテルグランデ
- c 出席者数 会員数 9名 出席者数 9名
- d 議 事 (議長 藤 井 昌 一)  
第1号議案 令和6年度事業計画(案)について  
第2号議案 令和6年度一般会計収支予算(案)及び特別会計収支予算(案)について  
第3号議案 令和6年度会費負担額(案)について  
第4号議案 役員の一部選任について  
(審議結果)全議案とも満場一致で原案通り可決承認された。

#### イ 理事会の開催

##### (ア) 第1回理事会（書面審議）

- a 実施期日 令和5年4月4日(火)
- b 議 案  
通常総会開催の件  
通常総会に付議する議案の件  
(審議結果)全議案とも理事及び監事全員の同意が得られ可決承認された。

**(イ) 第2回理事会**

- a 実施期日 令和5年6月6日(火)
- b 場 所 宇都宮東武ホテルグランデ
- c 出席者数 理事定数 9名 出席理事数 9名  
監事定数 2名 出席監事数 2名
- d 議 事 (議長 藤井 昌一)  
令和5年度通常総会付議事項について  
(審議結果)全議案とも満場一致で原案通り可決承認された。

**(ウ) 第3回理事会**

- a 実施期日 令和5年7月27日(木)
- b 場 所 ホテルニューイタヤ
- c 出席者数 理事定数 9名 出席理事数 6名  
監事定数 2名 出席監事数 2名
- d 議 事 (議長 藤井 昌一)  
第1号議案 第60回栃木県商工会議所議員大会について  
報告事項 一般社団法人栃木県商工会議所連合会令和5年度第1回業務遂行状  
況報告  
(審議結果)全議案とも満場一致で原案通り可決承認された。

**(エ) 第4回理事会(書面審議)**

- a 実施期日 令和6年1月5日(金)
- b 議 案  
臨時総会開催の件  
臨時総会に付議する議案の件  
(審議結果)全議案とも理事及び監事全員の同意が得られ可決承認された。

**(オ) 第5回理事会**

- a 実施期日 令和6年3月15日(金)
- b 場 所 宇都宮東武ホテルグランデ
- c 出席者数 理事定数 9名 出席理事数 8名  
監事定数 2名 出席監事数 2名
- d 議 事 (議長 藤井 昌一)  
令和5年度臨時総会付議事項について  
報告事項 一般社団法人栃木県商工会議所連合会令和5年度第2回業務遂行状  
況報告  
(審議結果)全議案とも満場一致で原案通り可決承認された。

## ウ 各種懇談会・意見交換会の開催

### (ア) とちぎ自民党「政策懇談会」

- a 実施期日 令和5年9月13日(水)
- b 場 所 ニューみくら

### (イ) 国土交通省関東地方整備局との意見交換会

- a 実施期日 令和5年9月26日(火)
- b 場 所 宇都宮商工会議所常議員会室
- c 出席者

#### 【関東地方整備局側】

利根川上流河川事務所長、渡良瀬川河川事務所長、下館河川事務所長、日光砂防事務所長、鬼怒川ダム統合管理事務所長、宇都宮国道事務所長、常陸河川国道事務所長、宇都宮宮繕事務所長

#### 【会議所側】

県内商工会議所専務理事、常務理事等

- d 内容等
  - (a) 栃木県内の直轄事業等について(各事務所から直轄事業説明)
  - (b) 意見交換(議員大会決議事項のインフラ整備を要望)

### (ウ) 令和6年知事との新春懇談会

- a 実施期日 令和6年1月12日(金)
- b 場 所 宇都宮東武ホテルグランデ
- c 参加者数 61名

### (エ) 公明党「政策懇談会」

- a 実施期日 令和6年1月31日(水)
- b 場 所 栃木県議会棟

## (2) 諸会議の開催

### ア 定例専務理事会議の開催

#### (ア) 4月定例専務理事会議

- a 実施期日 令和5年4月25日(火)
- b 場 所 ホテルニューイタヤ

c 出席者数 16名

d 議事等

(a) 令和5年度関商連プロジェクトチームメンバーの推薦について

(b) 第75回全国商工会議所専務理事・事務局長会議について

(c) 令和5年度専務理事研修会について

(d) 令和5年度栃木県事業承継補助金について

**(イ) 5月定例専務理事会議**

a 実施期日 令和5年5月24日(水)

b 場 所 宇都宮商工会議所常議員会室

c 出席者数 14名

d 議事等

(a) 第60回栃木県商工会議所議員大会について

(b) 茨城・栃木・群馬三県商工会議所交流会議について

(c) 令和5年度前期経営指導員等県外先進地視察研修について

(d) 関東地方整備局との意見交換会について

**(ウ) 6月定例専務理事会議**

a 実施期日 令和5年6月27日(火)

b 場 所 宇都宮商工会議所常議員会室

c 出席者数 14名

d 議事等

(a) 第60回栃木県商工会議所議員大会の表彰候補者について

(b) 茨城・栃木・群馬三県商工会議所交流会議について

**(エ) 7月定例専務理事会議**

a 実施期日 令和5年7月25日(火)

b 場 所 宇都宮商工会議所常議員会室

c 出席者数 14名

d 議事等

(a) 令和5年度専務理事研修会について

(b) 令和5年度事務局長研修会について

(c) 栃木県誕生150年記念第60回栃木県商工会議所議員大会について

(d) 関東地方整備局との意見交換会について

**(オ) 9月定例専務理事会議**

a 実施期日 令和5年9月26日(火)

b 場 所 宇都宮商工会議所常議員会室

c 出席者数 14名

d 議 事 等

(a) 令和5年度管理職研修会について

(b) 2024年全国商工会議所観光振興大会in水戸について

(c) 下野新聞へのリレーコラム(食育関係)について

**(カ) 10月定例専務理事会議**

a 実施期日 令和5年10月24日(火)

b 場 所 宇都宮商工会議所 常議員会室

c 出席者数 14名

d 議 事 等

(a) 関商連運営研究会(日光市開催)について

(b) 令和5年度商工会議所新規採用職員継続研修会について

(c) 令和5年度経理担当者研修会について

(d) 令和5年度後期経営指導員等県外先進地調査研修会について

**(キ) 12月定例専務理事会議**

a 実施期日 令和5年12月1日(金)

b 場 所 宇都宮商工会議所常議員会室

c 出席者数 15名

d 議 事 等

(a) 令和6年度関東経済産業局長表彰について

(b) 関商連運営研究会(3/7、8日光市開催)について

(c) BWCキャンペーンの結果報告等について

**(ク) 1月定例専務理事会議**

a 実施期日 令和6年1月23日(火)

b 場 所 宇都宮商工会議所常議員会室

c 出席者数 16名

d 議事等

- (a) 令和6年度専務理事研修会について
- (b) 令和6年度県連年間主要事業予定表について
- (c) 栃木県事業承継支援補助金について
- (d) 関商連ベストアクション表彰について

**(ケ) 2月定例専務理事会議**

- a 実施期日 令和6年2月27日(火)
- b 場 所 宇都宮商工会議所常議員会室
- c 出席者数 16名
- d 議事等
  - (a) 令和5年度臨時総会(3/15開催)付議事項について
  - (b) 関商連運営研究会(3/7、8開催)について

**イ 事務局長会議の開催**

**(ア) 第1回事務局長会議**

- a 実施期日 令和5年4月28日(金)
- b 場 所 宇都宮東武ホテルグランデ
- c 出席者数 12名
- d 議 事
  - (a) 令和5年度事業計画について
  - (b) 令和5年度事務局長研修会について
  - (c) 各商工会議所からの提出議題についての意見交換

**(イ) 第2回事務局長会議**

- a 実施期日 令和5年12月15日(金)
- b 場 所 栃木県商工会議所連合会 会議室
- c 出席者数 12名
- d 議 事
  - (a) 次年度の県連研修体制について
  - (b) 各商工会議所からの提出議題についての意見交換

## ウ 担当者連絡会議の開催

### (ア) 企画広報推進会議（真岡商工会議所主管：令和6年度分）

- a 実施期日 令和6年1月24日(水)
- b 場 所 栃木県商工会議所連合会会議室
- c 出席者数 10名
- d 議 事
  - (a) 令和6年度版栃木県商工会議所共同作成パンフレットについて
    - ・作成部数について
    - ・体裁・掲載内容について
    - ・公正役割分担等について
    - ・表紙デザインについて
  - (b) 各商工会議所で独自に作成しているパンフレットについて