

# 事業報告書

自 令和4年4月1日  
至 令和5年3月31日

# 令和4年度事業報告書

## I 事業概要

令和4年度の我が国経済は、コロナ禍からの社会経済活動の正常化が進みつつある中で、エネルギーや原材料価格の高止まりを主因とする物価高に加え、海外経済の減速が直撃するなど、依然として厳しい状況が続いている。

本県においても、歴史的な高水準で続く物価高は多方面に大きな影響を及ぼしており、企業においては、事業継続はもとより労働者の生活を守るため、厳しい経営環境の中で、あらゆる努力を重ねながら賃上げにも取り組んできたところである。

こうした状況の中、商工会議所は、地域総合経済団体として成長戦略の実行主体である民間企業の活力を強化していくため、企業のデジタル化やDXを推進するなど生産性向上をはじめ、本年10月から導入されるインボイス制度への対応など、あらゆる環境変化に対応した企業支援を行ってきた。

当連合会においても、各商工会議所を通じて地域事業者の声を集約し、関係機関に対する提言要望活動を行った。4月には「新型コロナウイルス感染症により困窮する事業者等への支援に関する要望」を実施し、苦境が続く中小企業への支援について県知事あてに要請したほか、9月には大田原商工会議所主管のもと、第59回栃木県商工会議所議員大会を開催し、中小企業支援、産業・観光振興、インフラ整備など幅広い分野に係る提言要望について県内商工会議所の総意として決議され、関係機関に対する要望活動を実施した。

また、人材育成事業では、組織強化に係る研修会や経理担当者研修会、さらには、TOAS研修会を新たに開催するなど、各商工会議所のニーズを踏まえた研修会を実施した他、情報提供及び調査事業では月例経済概況調査など、各商工会議所が必要としている情報の収集・取りまとめに努め、継続した情報提供を行った。

関係機関との連携事業では、「栃木県事業承継支援補助金」の受付業務を県から受託し、事業承継の課題を抱える企業に対して専門家を活用した支援に取り組んだ。

さらには、国・県をはじめ、栃木県商工三団体協議会、隣接県商工会議所連合会など、関係機関との連携と広域連携にも取り組んだ。

これらの活動の詳細は次のとおりである。

## II 事業別状況

### 1 組織（令和5年3月31日現在）

(1) 会員（栃木県内の9商工会議所）

栃木商工会議所	鹿沼商工会議所	大田原商工会議所
宇都宮商工会議所	小山商工会議所	佐野商工会議所
足利商工会議所	日光商工会議所	真岡商工会議所

(2) 役員

役職名 〔〕内は法人法上の役職名	氏名	所属
会長 〔代表理事〕	藤井 昌一	宇都宮商工会議所会頭
副会長 〔理事〕	相馬 稔	足利商工会議所会頭
副会長 〔理事〕	篠原 宣之	真岡商工会議所会頭
理事 〔理事〕	片柳 伸一	鹿沼商工会議所会頭
理事 〔理事〕	野口 起生	小山商工会議所会頭
理事 〔理事〕	玉木 茂	大田原商工会議所会頭
理事 〔理事〕	吉澤 慎太郎	佐野商工会議所会頭
監事 〔監事〕	荒金 憲一	栃木商工会議所会頭
監事 〔監事〕	相良 芳隆	日光商工会議所会頭
専務理事 〔業務執行理事〕	野原 正祥	常勤 宇都宮商工会議所専務理事兼務
常務理事 〔業務執行理事〕	金子 和彦	常勤
顧問	増 渕 正 二	前栃木県商工会議所連合会会長
顧問	大 川 吉 弘	元栃木県商工会議所連合会会長
顧問	北 村 光 弘	元栃木県商工会議所連合会会長
顧問	築 郁 夫	元栃木県商工会議所連合会会長

(3) 事務局

事務局長	金子 和彦（常務理事兼務）
事務局次長	鷹木 一高（宇都宮商工会議所へ出向）
課長	川又 利之
係長	阿部 訓久（宇都宮商工会議所からの出向）
主任主事	田代 幸大

## 2 政策提言・要望事業

### (1) 政策委員会（委員長：大田原商工会議所会頭 玉木 茂）

#### ア 第1回政策委員会

(ア) 実施期日 令和4年4月12日（火）

(イ) 場 所 ホテルニューイタヤ

(ウ) 出席者数 31名

(エ) 議 事

- a 令和4年度政策委員会副委員長の委嘱並びに起草小委員会委員長及び副委員長の指名について
- b 令和3年度政策委員会の経過等及び提言要望事項の県の対応状況について
- c 令和4年度政策委員会のスケジュール等について
- d 令和4年度の提言要望事項について
- e 新型コロナウイルスの影響に係る提言要望について

#### イ 第2回政策委員会

(ア) 実施期日 令和4年6月8日（水）

(イ) 場 所 宇都宮東武ホテルグランデ

(ウ) 出席者数 30名

(エ) 議 事

起草小委員会素案の検討について

#### ウ 第3回政策委員会

(ア) 実施期日 令和4年7月12日（火）

(イ) 場 所 ホテルニューイタヤ

(ウ) 出席者数 30名

(エ) 議 事

- a 起草小委員会最終案の検討について
- b 第59回栃木県商工会議所議員大会について

### (2) 起草小委員会（起草委員長：大田原商工会議所副会頭 吉岡 博美）

#### ア 第1回起草小委員会

(ア) 実施期日 令和4年5月10日（火）

(イ) 場 所 宇都宮商工会議所常議員会室

(ウ) 出席者数 14名

(エ) 議 事 等

起草小委員会素案の検討について

イ 第2回起草小委員会

(ア) 実施期日 令和4年5月24日(火)

(イ) 場 所 宇都宮商工会議所常議員会室

(ウ) 出席者数 15名

(エ) 議 事 等

a 起草小委員会素案の検討について

b 提言要望の柱立てについて

ウ 第3回起草小委員会

(ア) 実施期日 令和4年6月28日(火)

(イ) 場 所 宇都宮商工会議所常議員会室

(ウ) 出席者数 15名

(エ) 議 事 等

a 起草小委員会最終案の検討について

b 大会宣言案について

c 議員大会スローガン案について

### (3) 第59回栃木県商工会議所議員大会の開催(大田原商工会議所主管)

ア 実施期日 令和4年9月9日(金)

イ 場 所 那須野が原ハーモニーホール大ホール

ウ 出席者数 320名

エ 内 容

(ア) 中小企業団体功労知事表彰 8会議所 15名

(イ) 功労役員・議員、法人及び職員に対する県商工会議所連合会長表彰

a 功労役員・議員表彰 9会議所 18名

b 役員・議員法人表彰 5会議所 5名

c 職員表彰 5会議所 7名

(ウ) 大会決議事項（提言要望）

I 活力ある企業づくりの推進

～コロナに打ち克つ経営基盤の強化～

- 1 中小企業・小規模企業対策
- 2 産業振興策

II 魅力ある地域づくりの推進

～人が集い、夢を育む“とちぎ”の創造～

- 1 観光振興策
- 2 地域振興策
- 3 インフラ整備

(エ) 記念講演会

テーマ「新しい資本主義」と日本経済

講師 嘉悦大学教授、元内閣官房参与 高橋 洋一 氏

(4) 要望活動

**ア 新型コロナウイルス感染症により困窮する事業者等への支援に関する要望**

(ア) 実施期日 令和4年4月27日（水）

(イ) 要望先 栃木県知事

**イ 茨城・栃木・群馬三県商工会議所交流会議決議事項の要望**

(ア) 実施期日 令和4年9月13日（火）

(イ) 要望先 栃木県知事、栃木県議会議長、県選出国會議員

**ウ 第59回栃木県商工会議所議員大会決議事項の要望**

(ア) 実施期日 令和4年9月～10月

(イ) 要望先 栃木県知事、栃木県議会議長、栃木県議会副議長、栃木県議会経済企業  
委員長、県選出国會議員、国土交通省宇都宮国道事務所長、東日本旅客鉄  
道㈱代表取締役、日本商工会議所会頭

**エ 宇都宮大学新学部新設に関する要望（経済五団体連名）**

(ア) 実施期日 令和5年2月7日（火）

(イ) 要望先 宇都宮大学長

### 3 人材育成事業

#### (1) 人事管理委員会（委員長：佐野商工会議所会頭 吉澤慎太郎）

##### ア 経営指導員等資格取得事前研修会

（ア）実施期日 令和4年9月27日（火）

（イ）場 所 ニューみくら

（ウ）受講者数 11名

（エ）内 容 等

##### a 「経営指導員の一般教養について」

講師 栃木県産業労働観光部経営支援課中小・小規模企業支援室

副主幹 田口 浩江 氏

##### b 「経営学概論」

講師 フィクサス・コンサルティング(株)

代表取締役 大橋 文彦 氏

##### c 「簿記概論」

講師 山根孝幸税理士事務所

所長 山根 孝幸 氏

##### イ 経営指導員資格認定試験（筆記試験）

（ア）実施期日 令和4年11月8日（火）

（イ）場 所 栃木県産業会館8階会議室

（ウ）受験者数 11名

（エ）内 容 等

一般教養、専門科目（経営・簿記）、論文試験

（オ）結 果

基準に達した者9名に対し面接を実施

##### ウ 第1回人事管理委員会（面接試験）

（ア）実施期日 令和4年12月13日（火）

（イ）場 所 栃木県商工会議所連合会会議室

（ウ）受験者数 9名

（エ）内 容 等

##### a 令和4年度経営指導員等資格認定試験（筆記試験及び論文試験）の結果に

ついて

- b 面接評定基準について
- c 面接試験、採点及び集計、合否判定等
- d 結果 面接受験者 9 名、合格者 9 名

## (2) マネジメントセミナー

### ア 第1回マネジメントセミナー

- (ア) 実施期日 令和4年6月17日(金)
- (イ) 場 所 宇都宮東武ホテルグランデ
- (ウ) 参加者数 49名
- (エ) テーマ 『カーボンニュートラル実現に向けた栃木県の取組について』  
講 師 栃木県環境森林部気候変動対策課 課長 野中 寿一 氏

### イ 第2回マネジメントセミナー(3月)

- (ア) 実施期日 令和5年3月17日(金)
- (イ) 場 所 ホテルニューイタヤ
- (ウ) 参加者数 54名
- (エ) テーマ 『サイバー空間における脅威』  
講 師 関東管区警察局栃木県情報通信部情報技術解析課  
警察庁技官 荒牧 紀昭 氏  
テーマ 『外国への技術流出のリスクとその対応について』  
講 師 栃木県警察本部警備部警備第一課  
係長 越川 学 氏

## (3) 一般研修会の開催

### ア 専務理事研修会

- (ア) 実施期日 令和4年8月25日(木) 26日(金)
- (イ) 研 修 先 松江商工会議所、国宝松江城、出雲大社 他
- (ウ) 参加者数 13名
- (エ) 研修内容
  - a 山陰いいものマルシェについて



- b キラ星プロジェクトについて
- c しまね縁結び商店街（メタバース（仮想商店街））について

#### イ 事務局長研修会

- (ア) 実施期日 令和4年7月28日（木）29日（金）
- (イ) 研修先 松陰神社、松下村塾、木戸孝允旧宅 他
- (ウ) 参加者数 11名
- (エ) 研修内容
  - a 松陰神社・松下村塾等について
  - b 木戸孝允旧宅・高杉晋作誕生地 視察
  - c 元乃隅稻成神社・角島大橋 見学

#### ウ 新規採用職員研修会

- (ア) 実施期日 令和4年4月5日（火）6日（水）
- (イ) 場 所 栃木県産業会館8階会議室他
- (ウ) 受講者数 7名
- (エ) 研修内容
  - a 「仕事の基本心得 1」  
講師 栃木県商工会議所連合会 常務理事兼事務局長 金子 和彦
  - b 「商工会議所とは」  
講師 鹿沼商工会議所 専務理事 入江 史朗 氏
  - c 「栃木県の産業政策の概要について」  
講師 栃木県産業労働観光部経営支援課  
中小・小規模企業支援室 主任 磯 大晃 氏
  - d 「仕事の基本心得 2」  
講師 栃木県商工会議所連合会 常務理事兼事務局長 金子 和彦
  - e 「接遇研修」（栃木県総合文化センター会議室）  
講師 ㈱あしぎん総合研究所接遇研修担当

#### エ 新規採用職員継続研修会

- (ア) 実施期日 令和5年1月23日（月）24日（火）
- (イ) 場 所 ホテルニューイタヤ
- (ウ) 受講者数 12名

(エ) 研修内容

- a 「栃木県の産業施策等について」  
講師 栃木県産業労働観光部経営支援課  
中小・小規模企業支援室 室長 郷 秀 憲 氏
- b 「商工会議所職員としての心構え」  
講師 宇都宮商工会議所 理事 金子 敏 氏
- c 「仕事の進め方」  
講師 栃木県商工会議所連合会 常務理事兼事務局長 金子 和彦
- d 「会頭講話」  
講師 佐野商工会議所 会頭 吉澤 慎太郎 氏

(4) 専門研修会の開催

ア 組織強化に係る研修会

- (ア) 実施期日 令和4年7月22日(木)
- (イ) 研修先 宇都宮東武ホテルグランデ
- (ウ) 受講者数 15名
- (エ) 研修内容

【はじめに】

「実行可能で効果的な会員増強の仕組み作りとマネジメント」

【ステップ1：アプローチ】

- 自所の説明スキルの標準化、成約率の8割が決まるアプローチトーク
- ・会員増強に必要な課題解決型コミュニケーションスキルを理解する。
  - ・成約率を大きく分ける導入部分（アプローチ）の構成を構築し標準化する。

【ステップ2：ヒアリング】

- 事業者ニーズを把握する為の質問スキルの習得と事業の価値と特性の構造理解
- ・ニーズとは何かを理解し、ニーズを引き出すための質問スキルを習得する。
  - ・自所の「事業の評価と特製」の構造を理解する。
  - ・経営者の視界をイメージできるフレームを理解する。

【ステップ3：プレゼンテーション】

- 課題解決型提案スキルの習得、自所の事業の価値と特性の整理
- ・事業者ニーズを満たすための具体的事業サービスの提案の方法を習得する。
  - ・具体的な課題解決イメージを共有するステップを習得する。

【ステップ4：クロージング】

- 自信を持って入会への結論を導くトーク
- ・抵抗の排除：優柔不断の克服に働きかける。
  - ・結論に対する対応方法とその重要性を理解する。

- (オ) 講師 ブラフマン・アンド・エス株式会社 代表取締役 田中 寛 氏
- (カ) 同行研修（座学研修の後、県内4会議所（栃木・宇都宮・大田原・佐野で実施）

#### イ 経理担当者研修会

- (ア) 実施期日 令和4年11月28日（月）29日（火）
- (イ) 場 所 宇都宮商工会議所 常議員会室
- (ウ) 受講者数 9名
- (エ) 研修内容
  - a 商工会議所会計実務について
  - b 商工会議所税務実務について

#### (オ) 講師

永和監査法人 公認会計士・税理士 伊藤 嘉基 氏

#### ウ 経営指導員等県外先進地調査研修

- (ア) 前期（中止）
- (イ) 後期
  - a 実施期日 令和4年12月15日（木）16日（金）
  - b 研修先 青森商工会議所、ねぶたの家ワ・ラッセ 他
  - c 参加者数 12名
  - d 研修内容
    - (a) 震災からの復興及び観光事業について
    - (b) ねぶたの家ワ・ラッセについて
    - (c) 青森市内観光資源等見学

#### エ TOAS研修会

- (ア) 実施期日 令和4年12月19日（月）
- (イ) 場 所 宇都宮商工会議所 大会議室
- (ウ) 受講者数 19名
- (エ) 研修内容及び講師
  - a 経営支援業務のDX推進を支えるTOAS機能強化の概要  
講師 日本商工会議所 情報化推進部 統括調査役 市川 晶久 氏
  - b TOAS新機能の操作体験研修会  
講師 松本商工会議所 情報事業部 グループ長 上原 勇 氏  
〃 〃 係長 松澤 剛志 氏

#### 4 情報提供及び調査事業

- (1) 県内共通の商工会議所施策紹介パンフレットの共同作成

ア 発行日 令和4年4月1日

イ 部 数 4,000部

ウ 幹 事 大田原商工会議所

- (2) ホームページによる情報発信(年間)

- (3) 商工会議所役職員名簿の作成

ア 発行日 令和4年6月1日

イ 部 数 350部

- (4) 商工会議所組織調査の作成

ア 発行日 令和4年11月4日

イ 部 数 350部

- (5) 月例経済概況調査の実施(毎月1回)

#### 5 関係機関との連携事業

- (1) 国、県等との連携事業

##### ア 栃木県BCPプロジェクト事業

- (ア) BCP策定支援プロジェクト定例ミーティング(第1回)

a 実施期日 令和4年4月22日(金)

b 場 所 栃木県庁

c 内 容

(a) BCP個別策定支援の進捗状況について

(b) 令和3(2021)年度栃木県BCP策定支援プロジェクトの実績について

(c) 令和4(2022)年度栃木県BCP策定支援プロジェクト実施計画について

(d) 令和4(2022)年度BCPセミナー(県域版)について

- (イ) BCP策定支援プロジェクト定例ミーティング(第2回)

a 実施期日 令和4年6月1日(水)

b 場 所 栃木県庁

c 内 容

(a) BCP個別策定支援の進捗状況について

(b) 令和4（2020）年度BCPセミナー（県域版）について

(c) 地区別セミナーについて

(ウ) BCPセミナーin足利

a 実施期日 令和4年6月30日（木）

b 場 所 足利商工会議所

c 参加者 7社9名（会場参加者5名、zoom参加者4名）

d 講 話

テーマ「BCP策定の必要性について」

講 師 東京海上日動火災保険㈱ 群馬支店太田支社 主任 吉田 美貴 氏

(エ) 栃木県BCP策定支援プロジェクト主催セミナー（オンライン開催）

事業継続計画（BCP）の構築から運用のポイント

～BCPを社内に浸透させるコツ～

a 実施期日 令和4年7月5日（火）

b 場 所 オンライン形式

c 参加者 30社57名

d 講 演

テーマ「事業継続計画（BCP）の構築から運用のポイント

～BCPを社内に透させるコツ～」

講 師 ㈱フォーサイトコンサルティング 代表取締役 浅野 陸 氏

（一般財団法人リスクマネジメント協会 理事）

d 事例発表・パネルディスカッション

（発表企業）

(a) 両毛ヤクルト販売(株) 総務部長 久保田 博文 氏

(b) 地域医療連携推進法人 日光ヘルスケアネット事務局長 亀田 隆夫 氏

(オ) BCPセミナーin佐野

a 実施期日 令和4年7月27日（水）

b 場 所 佐野商工会議所

c 参加者 3社3名

d 講 話

テーマ「BCP策定の必要性について」

講 師 東京海上日動火災保険㈱

栃木支店小山支社 中村 太一 氏

(カ) B C Pセミナーin栃木 (ハイブリット形式)

- a 実施期日 令和4年7月27日 (水)
- b 場 所 栃木商工会議所
- c 参加者 14社15名(会場参加者5名、zoom参加者6名、ネット視聴者4名)
- d 講 話

テーマ「栃木市のハザードマップ説明」

講 師 栃木市総合政策部危機管理課 主任 大関 真 氏

テーマ「B C Pの必要性と作り方」

講 師 東京海上日動火災保険㈱

栃木支店小山支社 支店長代理 堀江 清久 氏

(キ) B C Pセミナーin大田原

- a 実施期日 令和4年8月2日 (火)
- b 場 所 トコトコおおたわら
- c 参加者 3社5名
- d 講 話

テーマ「大田原市の防災・洪水ハザードマップの説明」

講 師 大田原市役所危機管理課 防災係長 増子 武治 氏

テーマ「B C Pの必要性と作り方」

講 師 東京海上日動火災保険㈱

栃木支店那須塩原支社 村井 美穂子 氏

(ク) B C P策定支援プロジェクト定例ミーティング (第3回)

- a 実施期日 令和4年9月8日 (火)
- b 場 所 栃木県庁
- c 内 容

(a) B C P個別策定支援の進捗状況について

(b) 地区別セミナーについて

(ケ) B C Pセミナーin日光

- a 実施期日 令和4年9月14日 (火)
- b 場 所 日光商工会議所

c 参加者 3社5名

d 講話

テーマ「日光市の防災・洪水ハザードマップの説明」

講師 日光市企画総務部総務課防災対策係 主査 後藤 悠起 氏

テーマ「BCPの必要性と作り方」

講師 東京海上日動火災保険㈱

栃木支店宇都宮支社 主任 飯田 夕貴 氏

(コ) B C Pセミナーin真岡

a 実施期日 令和4年10月14日(木)

b 場所 真岡商工会議所

c 参加者 5社7名

d 講話

テーマ「BCP策定の重要性について」

講師 東京海上日動火災保険㈱

栃木支店宇都宮支社 副主任 島 彩和乃 氏

テーマ「事業継続力強化計画について」

講師 東京海上日動火災保険㈱

栃木支店宇都宮支社 支店長代理 池田 義隆 氏

(サ) B C Pセミナーin鹿沼

a 実施期日 令和4年10月28日(金)

b 場所 鹿沼商工会議所

c 参加者 2社2名

d 講話

テーマ「BCP策定の必要性について」

講師 東京海上日動火災保険㈱

栃木支店宇都宮支社 高野 朋美 氏

(シ) B C Mセミナー 災害時対応のキーポイント

被災状況の把握から現場への支持の方法を学ぶ

～BCPシミュレーション演習(図上訓練)～

a 実施期日 令和4年11月4日(金)

b 場 所 オンライン形式

c 参加者 24社30名

d 内 容

「災害時対応のキーポイント、被災状況の把握から現場への指示の方法を学ぶ  
～BCPシミュレーション演習（図上訓練）～」

講師：株式会社フォーサイトコンサルティング 代表取締役 浅野 睦 氏  
(一般財団法人リスクマネジメント協会 理事)

(ス) BCPセミナーin小山

a 実施期日 令和4年11月22日(火)

b 場 所 小山商工会議所

c 参加者 9社5名

d 講 話

テーマ「BCP策定の必要性について」

講 師 東京海上日動火災保険㈱

栃木支店小山支社 支店長代理 楊山 春奈 氏

(セ) BCP策定支援プロジェクト定例ミーティング(第4回)

a 実施期日 令和4年12月21日(水)

b 場 所 栃木県庁

c 内 容

- (a) BCP個別策定支援の進捗状況について
- (b) 地区別セミナーの進捗について
- (c) BCMセミナーの結果について
- (d) 被害状況及び事業継続力支援に係る研修の結果について
- (e) 業種別BCPセミナー・災害時応援協定締結事業について

(ソ) BCPセミナーin宇都宮(ハイブリット形式)

a 実施期日 令和5年1月17日(火)

b 場 所 宇都宮商工会議所

c 参加者 6社9名(会場参加者4名、zoom参加者5名)

d 講 話

テーマ「BCP策定の必要性について」

講 師 東京海上日動火災保険㈱ 栃木支店宇都宮支社 遠谷 雅博 氏



## イ 栃木県事業承継支援事業

栃木県が実施する「栃木県事業承継支援補助金」の受付業務を当連合会が受託して事業を実施した。

### 【実績】

- ①申請件数 28件
- ②交付申請額 8,444,110円
- ③交付決定額 7,800,394円

## (2) 関係機関との連携事業

### ア 日本商工会議所が実施する事業、会議等に対する協力及び参加

#### (ア) 会員総会

##### a 日本商工会議所創立100周年記念第135回会員総会

- (a) 実施期日 令和4年9月15日(木)
- (b) 内容
  - ・会頭挨拶
  - ・来賓挨拶
  - ・表彰
  - ・議案
    - 第1号議案 2021年度事業報告(案)について
    - 第2号議案 2021年度収支決算(案)について

##### b 第136回会員総会

- (a) 実施期日 令和5年3月16日(木)
- (b) 内容
  - ・会頭挨拶
  - ・来賓挨拶
  - ・表彰
  - ・被災地報告
  - ・議案
    - 第1号議案 中期行動計画(2023-2025)(案)および2023年度事業計画(案)
    - 第2号議案 2023年度収支予算(案)
    - 第3号議案 第136回通常会員総会決議(案)

(イ) 日商各種委員会への参画

(ウ) 全国商工会議所観光振興大会2022inえひめ松山

a 実施期日 令和4年6月1日(水)～3日(金)

b 場 所 愛媛県県民文化会館 他

c 内 容

(a) 【6/1】分科会

①広域連携によるインバウンド拡大と人材育成

～サイクリング・四国遍路のブランディングとリーダーシップ～

②観光まちづくり ～地域の活性化とデジタル活用～

～歴史・文化・街とDXが地域経済の振興へ～

③無形文化のブランディングと観光振興

④地域のスポーツと観光振興

～野球王国から発信するスポーツツーリズム～

(b) 【6/2】全体会議

①商工会議所における観光振興の取り組みについて

日本商工会議所 観光委員会 共同委員長 渡辺修 氏

②基調講演

テーマ『人・街・未来をつくる、たとえば俳句。』

講 師：俳句集団「いつき組」組長 夏井いつき 氏

③パネルディスカッション

テーマ「ポスト・コロナの観光振興磨き上げと聖地化とは」

④えひめ松山大会アピール採択

⑤次回開催地挨拶 水戸商工会議所

(エ) 第74回全国専務理事事務局長会議

a 実施期日 令和4年5月19日(木)～20日(金)

b 場 所 ホテルグランビア広島、広島コンベンションホール

c 全体テーマ

『強く豊かな日本を創るために商工会議所が果たすべき役割』

(a) 全体会議

○ 講演

①「各地商工会議所支援を通じて考えるころからの商工会議所のあり方と

現下の課題への対応の方向性」

講師：ブラフマン・アンド・エス(株) 代表取締役 田中 覚 氏

②「中小企業政策と経営力再構築伴走支援について」

講師：中小企業庁 次長 新居 泰人 氏

③「クラウドツールで変わる中小企業の未来と商工会議所への期待」

講師：(株)太陽都市クリーナー 代表取締役 森山 直洋 氏

○規模別懇談会

①管内商工業者数1万者以上

座長：宇都宮商工会議所 専務理事 野原 正祥 氏

②管内商工業者数5千者以上～1万者未満

座長：足利商工会議所 専務理事 福島 靖 氏

③管内商工業者数3千者以上～5千者未満

座長：市原商工会議所 専務理事 外山 洋子 氏

④管内商工業者数2千者以上～3千者未満

座長：大田原商工会議所 専務理事 東郷 隆浩 氏

⑤管内商工業者数2千者未満

座長：結城商工会議所 専務理事 浅野 洋二 氏

(b) 全体会議

①規模別懇談会概要報告

②規模別懇談会総括

③全国商工会議所専務理事・事務局長会議全体総括

④記念講演会

「サッカーが広島に与えた勇気」

講師：(株)サンフレッチェ広島 代表取締役 山田信吾 氏

⑤「第75回全国商工会議所専務理事・事務局長会議」開催案内

⇒令和5年度 宇都宮開催

(オ) 日本商工会議所創立100周年記念式典

a 実施期日 令和4年9月16日(金)

b 場 所 東京国際フォーラム

c 内 容

- (a) 国歌演奏
- (b) 開式の辞
- (c) 式辞
- (d) 来賓祝辞
- (e) 日本商工会議所100周年特別表彰
- (f) 商工会議所宣言公表
- (g) 閉式の辞

**イ 関東商工会議所連合会が実施する事業、会議等に対する協力及び参加**

(ア) 関商連第65回総会

- a 実施期日 令和4年6月10日(木)
- b 場 所 グリーンドーム前橋
- c 議 事
  - (a) 役員選任(案)について
  - (b) 2021年度事業報告(案)について
  - (c) 2021年度収支決算(案)について
  - (d) 2022年度事業計画(案)について
  - (e) 2022年度収支予算(案)について
  - (f) 2022年度年会費(案)について
- d 2023年度全国商工会議所観光振興大会について
- f 次期開催地の選定について

(イ) 県連連絡会議

- a 第1回県連連絡会議(ハイブリッド形式)
  - (a) 実施期日 令和4年4月25日(金)
  - (b) 場 所 東京商工会議所会議室
  - (c) 出席者数 16名
  - (d) 議 事
    - ① 総会の運営並びにご依頼事項について
    - ② 2022年度ベスト・アクション表彰の受賞者決定について
    - ③ 2022年度関東経済産業局長表彰について
    - ④ 2022年度プロジェクトチームについて

⑤ 2021年度事業報告(案)について

⑥ 2022年度事業計画(案)について

b 第2回県連連絡会議(ハイブリッド形式)

(a) 実施期日 令和4年12月13日(金)

(b) 場 所 東京商工会議所会議室

(c) 出席者数 15名

(d) 議 事

① 日本商工会議所第32期議員選挙について

② 2022年度プロジェクトチームの活動状況について

③ 視察会研修会(宮崎県)の実施について

④ 2022年度運営研究会について

⑤ 2023年度総会および総会関連事項について

(関東経済産業局長表彰・ベストアクション表彰)

⑥ 2023年度全国専務理事会議・事務局長会議について

⑦ 今後のスケジュールについて

(ウ) 関商連2022年度運営研究会

a 実施期日 令和5年3月1日(木)2日(金)

b 場 所 アートホテル成田

c 内 容

(a) 全体会議

○活動報告

2022年度プロジェクトチーム活動について

テーマ「カーボンニュートラル実現に向けて商工会議所が担う役割・在り方」

報告者 2022年度プロジェクトチーム座長

水戸商工会議所 専務理事 坂井 和美 氏

○事例発表

野田商工会議所 専務理事 山本 和也 氏

浜松商工会議所 専務理事 河合 正志 氏

立川商工会議所 専務理事 小野 和久 氏

(b) 分科会

第1分科会

テーマ「カーボンニュートラル実現に向けた取り組みについて」

第2分科会

テーマ「財政基盤養家(会員増強・収益増加)に向けた取り組みについて」

ウ 茨城・栃木・群馬三県商工会議所との連携事業

(ア) 茨城・栃木・群馬三県商工会議所交流会議 第1回幹事会

- a 実施期日 令和4年5月11日(水)
- b 場 所 水戸商工会議所第2会議室
- c 出席者数 8名
- d 議 事
  - (a) 提言要望事項について
  - (b) 連携事業について
  - (c) 交流会議日程及び運営等について
  - (d) 今後のスケジュールについて
  - (e) その他

(イ) 茨城・栃木・群馬三県商工会議所交流会議 第2回幹事会

- a 実施期日 令和4年6月6日(月)
- b 場 所 土浦市「ホテルマロウド筑波」
- c 出席者数 8名
- d 議 事
  - (a) 提言要望事項について
  - (b) 連携事業について
  - (c) 交流会議のスケジュールについて
  - (d) その他

(ウ) 茨城・栃木・群馬三県商工会議所交流会議

- a 実施期日 令和4年7月7日(木)
- b 場 所 茨城県土浦市「ホテルマロウド筑波」
- c 出席者数 68名(茨城:21名 栃木:25名 群馬:22名)

※新型コロナウイルス感染拡大防止の観点から参加対象を各会議所会頭、専務理事として実施

d 内容等

(a) 開会

- (b) 主催者挨拶 茨城県商工会議所連合会 会長 大久保 博之  
開催地会頭挨拶 土浦商工会議所 会頭 中川 喜久治

(c) 来賓挨拶

茨城県知事 大井川 和彦 様  
土浦市長 安藤 真理子 様

(d) 議事

①提言要望事項について

- ・人口減少対策と地方創生
- ・産業振興
- ・観光振興
- ・道路鉄道の整備促進
- ・商工会議所支援と危機管理対策

②連携事業について

- (e) 次期開催県表明 栃木県商工会議所連合会 会長 藤井 昌一

(f) 閉会

※会議終了後、予科練平和祈念館及び雄翔館を見学し、交流懇親会を開催。  
懇親会后、三県の交流促進と相互発展を祈念して霞ヶ浦湖畔にて花火が打ち上げられた。

**エ 隣接県商工会議所連合会との連携事業**

(ア) 五県連専務理事会議

- a 実施期日 令和5年1月27日(金)  
b 場 所 秩父商工会議所  
c 出席者 茨城・栃木・群馬・埼玉・新潟県連専務理事  
d 議 題

(a) 各県連の課題と対策について

- (b) 産業視察：秩父神社、ベンチャーウィスキー秩父蒸留場

(イ) 五県連事務担当者会議

- a 実施期日 令和5年3月3日(金)

- b 場 所 新潟県「新潟三業協同組合」
- c 出席者 茨城・栃木・群馬・埼玉・新潟県連事務担当者
- d 議 題
  - (a) 各県連の重点事業、新規事業等について
  - (b) 各県連の課題等について（意見交換・情報交換）

#### オ 栃木県商工三団体協議会との連携事業

- (ア) 令和4年度総会（書面開催）
  - a 実施期日 令和4年4月8日（金）
  - b 議 案
    - 第1号議案 令和3年度事業報告及び収支決算の承認について
    - 第2号議案 令和4年度事業計画（案）及び収支予算（案）について
    - 第3号議案 令和4年度各団体負担金の徴収について
- (イ) 令和4年度第1回専門委員会
  - a 実施期日 令和5年3月30日（木）
  - b 議 題
    - (a) 令和5年度総会付議事項について
    - (b) 県産業労働観光部と商工団体関係者との懇談会について
- (ウ) 関係機関からの要請等
  - a 栃木県、栃木県教育委員会、栃木労働局から「新規学校卒業者をはじめ若年者の採用及び人材育成に関する要請」
    - (a) 実施期日 令和4年5月16日（月）
    - (b) 場 所 宇都宮商工会議所常議員会室
    - (c) 来 訪 者 栃木県 阿久澤教育長、辻産業労働観光部長  
 栃木労働局 藤浪局長
    - (d) 出席者 会議所連：藤井会長、野原専務理事、商工連：青木事務局長  
 中央会：益子専務理事
  - b 連合栃木から「就職差別撤廃にむけた要請」
    - (a) 実施期日 令和4年9月14日（水）
    - (b) 場 所 会議所連合会 会議室
    - (c) 来 訪 者 連合栃木吉成会長、部落解放栃木県共闘会議石塚議長



- (d) 出席者 会議所連：野原専務理事、商工連：青木事務局長、中央会：益子専務理事
- c 連合栃木から「2023春生活闘争に関する要請」
  - (a) 実施期日 令和5年2月17日(金)
  - (b) 場 所 会議所連合会 会議室
  - (c) 来 訪 者 連合栃木：吉成会長、中原事務局長、菊嶋副事務局長
  - (d) 出席者 会議所連：野原専務理事、金子常務理事、商工連：青木事務局長、中央会：益子専務理事

## 6 法人運営事業

### (1) 総会、理事会の開催

#### ア 通常総会、臨時総会の開催

##### (ア) 令和4年度通常総会

- a 実施期日 令和4年6月17日(金)
- b 場 所 宇都宮東武ホテルグランデ
- c 出席者数 会員数 9名 出席者数 9名
- d 議 事 (議長 藤 井 昌 一)
  - 第1号議案 令和3年度事業報告の承認について
  - 第2号議案 令和3年度一般会計収支決算及び特別会計収支決算の承認について

(審議結果)全議案とも満場一致で原案通り可決承認された。

##### (イ) 令和4年度第1回臨時総会

- a 実施期日 令和4年11月18日(金)
- b 場 所 ホテル東日本宇都宮
- c 出席者数 会員数 9名 出席者数 9名
- d 議 事 (議長 藤 井 昌 一)
  - 第1号議案 役員の一部選任について

(審議結果)満場一致で原案通り可決承認された。

##### (ウ) 令和4年度第2回臨時総会

- a 実施期日 令和5年3月17日(金)
- b 場 所 ホテルニューイタヤ

- c 出席者数 会員数 9名 出席者数 9名
- d 議 事 (議長 藤 井 昌 一)
  - 第1号議案 令和5年度事業計画(案)について
  - 第2号議案 令和5年度一般会計収支予算(案)及び特別会計収支予算(案)について
  - 第3号議案 令和5年度会費負担額(案)について(審議結果)満場一致で原案通り可決承認された。

## イ 理事会の開催

### (ア) 第1回理事会(書面審議)

- a 実施期日 令和4年5月11日
- b 議 案
  - 通常総会開催の件
  - 通常総会に付議する議案の件(審議結果)全議案とも理事及び監事全員の同意が得られ可決承認された。

### (イ) 第2回理事会

- a 実施期日 令和4年6月17日(金)
- b 場 所 宇都宮東武ホテルグランデ
- c 出席者数 理事定数 9名 出席理事数 9名  
監事定数 2名 出席監事数 2名
- d 議 事 (議長 藤 井 昌 一)
  - 令和4年度通常総会付議事項について(審議結果)全議案とも満場一致で原案通り可決承認された。

### (ウ) 第3回理事会

- a 実施期日 令和4年7月22日(金)
- b 場 所 ホテルニューイタヤ
- c 出席者数 理事定数 9名 出席理事数 8名  
監事定数 2名 出席監事数 1名
- d 議 事 (議長 藤 井 昌 一)
  - 第1号議案 第59回栃木県商工会議所議員大会について(審議結果)満場一致で原案通り可決承認された。

【報告事項】一般社団法人栃木県商工会議所連合会令和4年度第1回業務執行状況報告

(エ) 第4回理事会（書面審議）

a 実施期日 令和4年11月1日

b 議案

臨時総会開催の件

臨時総会に付議する議案の件

（審議結果）全議案とも理事及び監事全員の同意が得られ可決承認された。

(オ) 第5回理事会

a 実施期日 令和4年11月18日(金)

b 場 所 ホテル東日本宇都宮

c 出席者数 理事9名 監事2名

d 議 事（議長 藤 井 昌 一）

第1号議案 令和4年度第1回臨時総会付議事項について

（審議結果）満場一致で原案通り可決承認された。

(カ) 第6回理事会（書面審議）

a 実施期日 令和5年1月16日

b 議案

臨時総会開催の件

臨時総会に付議する議案の件

(キ) 第7回理事会

a 実施期日 令和5年3月17日(金)

b 場 所 ホテルニューイタヤ

c 出席者数 理事9名 監事1名

d 議 事（議長 藤 井 昌 一）

第1号議案 令和5年度第2回臨時総会付議事項について

（審議結果）満場一致で原案通り可決承認された。

ウ 各種懇談会の開催

令和5年知事との新春懇談会

a 実施期日 令和5年1月6日（金）

b 場 所 宇都宮東武ホテルグランデ

c 参加者数 59名

## (2) 諸会議の開催

### ア 定例専務理事会議の開催

#### (ア) 4月定例専務理事会議

a 実施期日 令和4年4月26日(火)

b 場 所 ホテルニューイタヤ

c 出席者数 15名

d 議 事 等

(a) 令和4年度関商連プロジェクトチームメンバーの推薦について

(b) 令和4年度専務理事研修会について

(c) 栃木県事業承継補助金について

(d) 栃木県火災共済協同組合役員候補者の推薦について

(e) 県内統一キャンペーンについて

#### (イ) 5月定例専務理事会議

a 実施期日 令和4年5月24日(火)

b 場 所 宇都宮商工会議所常議員会室

c 出席者数 15名

d 議 事 等

(a) 第59回栃木県商工会議所議員大会について

(b) 茨城・栃木・群馬三県商工会議所交流会議について

#### (ウ) 6月定例専務理事会議

a 実施期日 令和4年6月28日(火)

b 場 所 宇都宮商工会議所常議員会室

c 出席者数 14名

d 議 事 等

(a) 第59回栃木県商工会議所議員大会の表彰候補者について

(b) 令和4年度専務理事研修会について

(c) 令和4年度事務局長研修会について

(d) 茨城・栃木・群馬三県商工会議所交流会議について

(e) 前期経営指導員等県外先進地視察研修会について

(エ) 7月定例専務理事会議

- a 実施期日 令和4年7月26日(火)
- b 場 所 宇都宮商工会議所常議員会室
- c 出席者数 14名
- d 議 事 等
  - (a) 第32期日本商工会議所「議員」並びに「議員に準ずる者」の推薦について
  - (b) 議員大会決議事項の要望活動について
  - (c) 令和4年度専務理事研修会について

(オ) 9月定例専務理事会議

- a 実施期日 令和4年9月27日(火)
- b 場 所 栃木県商工会議所連合会 会議室
- c 出席者数 14名
- d 議 事 等
  - (a) 県連理事会並びに臨時総会(11/18開催)について
  - (b) 日本商工会議所令和5年度全国専務理事事務局長会議について
  - (c) ベトナム・タイにおけるとちぎの魅力発信事業について
  - (d) 宇都宮税務署からの依頼：インボイス制度について
  - (e) 日本政策金融公庫事業承継支援について
  - (f) テレワーク導入支援事業について
  - (g) 連合栃木等からの要請について「就職差別撤廃にむけた要請」

(カ) 10月定例専務理事会議

- a 実施期日 令和4年10月25日(火)
- b 場 所 宇都宮商工会議所 常議員会室
- c 出席者数 14名
- d 議 事 等
  - (a) 令和5年度関東商工会議所連合会『運営研究会』について
  - (b) 第75回(令和5年度)全国専務理事・事務局長会議について
  - (c) 日本商工会議所第32期所属委員会について
  - (d) 令和4年度後期経営指導員等県外先進地視察研修会について

(キ) 12月定例専務理事会議

- a 実施期日 令和4年12月2日(金)
- b 場 所 宇都宮東武ホテルグランデ
- c 出席者数 14名
- d 議 事 等
  - (a) 令和5年度関東経済産業局長表彰について
  - (b) 令和4年度商工会議所新規採用職員継続研修会について
  - (c) 中小企業向け総合コンサルティング会社との連携について
  - (d) 全国専務理事事務局長会議に係るエクスカージョンについて

(ク) 1月定例専務理事会議

- a 実施期日 令和5年1月24日(火)
- b 場 所 宇都宮商工会議所 常議員会室
- c 出席者数 14名
- d 議 事 等
  - (a) 令和5年度専務理事研修会について
  - (b) 令和5年度県連年間主要事業予定表について
  - (c) 栃木県事業承継支援補助金について

(ケ) 2月定例専務理事会議

- a 実施期日 令和5年2月28日(火)
- b 場 所 宇都宮商工会議所 常議員会室
- c 出席者数 14名
- d 議 事 等
  - (a) 経営指導員資格認定試験について
  - (b) 令和4年度第2回臨時総会(3/17開催)付議事項について
  - (c) 令和5年度全国専務理事事務局長会議(宇都宮開催)について

**イ 事務局長会議の開催**

(ア) 第1回事務局長会議

- a 実施期日 令和4年4月22日(金)
- b 場 所 チサンホテル宇都宮

- c 出席者数 12名
- d 議 事
  - (a) 令和4年度事業計画について
  - (b) 令和4年度事務局長研修会について
  - (c) 各商工会議所からの提出議題についての意見交換

(イ) 第2回事務局長会議

- a 実施期日 令和4年12月9日(金)
- b 場 所 栃木県商工会議所連合会 会議室
- c 出席者数 12名
- d 議 事
  - (a) 次年度の県連研修体制について
  - (b) 各商工会議所からの提出議題についての意見交換

**ウ 担当者連絡会議の開催**

企画広報推進会議（足利商工会議所主管：令和5年度分）

- a 実施期日 令和5年1月25日
- b 場 所 栃木県商工会議所連合会 会議室
- c 出席者数 10名
- d 議 事
  - (a) 令和5年度栃木県商工会議所共同作成パンフレットについて
  - (b) その他